



- 环境资助者网络 -  
CHINA ENVIRONMENTAL GRANTMAKERS ALLIANCE



# 案例精选

## 环境资助者网络(CEGA)



- 环境资助者网络 -  
CHINA ENVIRONMENTAL GRANTMAKERS ALLIANCE



阿拉善SEE  
SEE SOCIETY OF ENVIRONMENTALISTS & ECOLOGISTS



阿里巴巴公益基金会



北京尚友公益基金会



红树林基金会



老牛基金会  
LAO NIU FOUNDATION



广东省千禧社区公益基金会  
Guangdong Harmony Foundation



The Paradise International Foundation  
北京尚友公益基金会



万科公益基金会  
VANKE FOUNDATION



中国绿色碳汇基金会  
China Green Carbon Foundation



中华环境保护基金会  
CHINA ENVIRONMENTAL PROTECTION FOUNDATION



自然之友  
FRIENDS OF NATURE



— 环 境 资 助 者 网 络 —  
CHINA ENVIRONMENTAL GRANTMAKERS ALLIANCE

# 目 录

<b>主席寄语</b> .....	<b>1</b>
<b>CEGA 简介</b> .....	<b>2</b>
<b>阿拉善 SEE 基金会</b> .....	<b>3</b>
中国房地产行业绿色供应链行动 .....	3
污染防治 - 卫蓝侠 .....	6
濒危物种保护 - “诺亚方舟”白马雪山滇金丝猴社区保护项目 .....	8
生物多样性保育与社区发展 - “诺亚方舟”喜马拉雅蜜蜂保护与养殖 .....	12
生物多样性保育与社区发展 - “诺亚方舟”珍稀濒危药用植物资源保护 .....	14
<b>阿里巴巴公益基金会</b> .....	<b>18</b>
绿色供应链 CITI 指数 .....	18
“绿色行动”计划 .....	19
“环境地图”项目 .....	20
自然教育基地：桃源里自然中心项目 .....	22
武汉中小學生绿色生态研学 .....	23
千岛湖水基金 .....	25
<b>北京巧女公益基金会</b> .....	<b>27</b>
新疆天山雪豹保护地公益项目 .....	27
青海省囊谦县白扎保护地公益项目 .....	30
<b>红树林基金会</b> .....	<b>34</b>
拯救勺嘴鹬（一期） .....	34
<b>老牛基金会</b> .....	<b>37</b>
生态修复与保护（老牛碳汇林）项目 .....	37
老牛湿地保护项目 .....	39
碳中和项目（老牛零碳行动） .....	40

老牛环境治理能力建设项目 .....	41
<b>广东省干禾社区公益基金会 .....</b>	<b>43</b>
顺德家电行业绿色供应链项目 .....	43
<b>万科公益基金会 .....</b>	<b>51</b>
万科公益基金会中国企业气候行动项目 .....	51
万科公益基金会珠峰雪豹保护计划 .....	53
<b>中国绿色碳汇基金会 .....</b>	<b>56</b>
河北省康保县生态修复工程项目 .....	56
香港马会东江源碳汇造林项目 .....	57
2018 年欧莱雅员工飞行碳中和林项目 .....	57
<b>中华环境保护基金会 .....</b>	<b>59</b>
迈向生态文明 向环保先锋致敬 .....	59
“绿哈达行动” - 青藏高原生态植绿计划 .....	61
中华环境奖 .....	63
中华环境保护基金会东陶（TOTO）水环境专项基金 .....	64
中国环境法治公益平台 .....	66
<b>自然之友公益基金会 .....</b>	<b>69</b>
环境公益诉讼 .....	69
零废弃基金 .....	71
<b>致谢 .....</b>	<b>73</b>

# 1

## 主席寄语

### 主席寄语

气候变化、环境污染是当今世界也是中国面临的严峻挑战。环境资助者网络（CEGA, China Environmental Grantmakers Alliance）和大家携手同行，应对挑战。CEGA 由中国最具影响力的环境基金会组成。各基金会各自的工作实践中积累了丰富的经验、取得了丰硕的成果，这里我们通过本案例精选分享我们的经验和成果。案例内容丰富多彩，涵盖生态保护、污染防治、气候变化、宣传教育、环境法治等诸多方面；具体生动，从推动创新发展、到基于自然的解决方案，林林总总，这里不一一赘述。希望大家开篇细读，能有所收获和启迪。同时也希望大家把对本案例精选的意见、建议、期望告诉我们，我们将在出版新的案例精选中予以吸纳。

CEGA 环境资助者网络成立于 2018 年 1 月 29 日。我们的宗旨是运用战略慈善理念，促进环境领域资助者的合作与发展，引领未来环境资助方向、实现环境领域慈善资金社会效益最大化。本案例精选正是我们实施宗旨的尝试。我们不仅以此和大家分享成果和经验，更重要的是借此梳理回顾我们的工作，启发我们深度思考，理清重点，看准方向、调整战略再出发。

感谢 CEGA 执行主任张瑞英和主任助理马腾宇组织编辑以及 CEGA 伙伴们精心选择和撰写案例。同时感谢基金会中心网对 CEGA 的运行支持。



CEGA 联席主席：雷永胜



CEGA 联席主席：张立

# 2

## CEGA 简介

### CEGA 简介

CEGA (China Environmental Grantmakers Alliance) 环境资助者网络于 2018 年 1 月 29 日成立，是中国环境资助者交流合作的平台。宗旨是运用战略慈善理念，促进环境领域资助者的合作与发展，引领未来环境领域的资助方向，实现环境领域慈善资金社会效益最大化。



CEGA 不是独立的法人注册机构，依托基金会中心网运行。CEGA 设立决策委员会指导 CEGA 运行。首届决策委员会由阿拉善 SEE 基金会、阿里巴巴公益基金会、北京巧女公益基金会、红树林基金会、老牛基金会、广东省干禾社区公益基金会、桃花源生态保护基金会、万科公益基金会、中国绿色碳汇基金会、中华环境保护基金会、自然之友基金会组成。决策委员会每届三年。决策委员会主席由决策委员会选举产生。老牛基金会理事长雷永胜、阿拉善 SEE 基金会秘书长张立为 CEGA 首任联席主席。张瑞英为 CEGA 首任执行主任。

#### CEGA 主要工作领域

1. 建立环境领域慈善公益数据中心，对环境领域慈善公益项目进行综合分析，为成员单位工作提供支持。
2. 发表环境领域慈善公益年度白皮书，引领未来环境领域慈善公益工作方向。
3. 组织召开 CEGA 年会，推动成员间交流和影响力传播。
4. 促进环保慈善公益领域国际交流与合作，组织成员单位参加相关领域重要国际会议。
5. 建立环境领域慈善公益项目分类标准和影响力评价指标体系，以系统准确地评价环境慈善公益组织社会影响力。

## 阿拉善 SEE 基金会

阿拉善 SEE 生态协会成立于 2004 年 6 月 5 日，是中国首家以社会责任为己任，以企业家为主体，以保护生态为目标的社会团体。

2008 年，阿拉善 SEE 生态协会发起成立阿拉善 SEE 基金会(注册名为“北京市企业家环保基金会”)，致力于资助和扶持中国民间环保公益组织的成长，打造企业家、环保公益组织、公众共同参与的社会化保护平台，共同推动生态保护和可持续发展。2014 年底，阿拉善 SEE 基金会升级为公募基金会，以环保公益行业发展为基石，聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育三个领域。

2018 年，阿拉善 SEE 生态协会发起成立阿乐善公益基金会（非公募），致力于为环保公益组织及项目提供可持续的资金来源。

为能有效推动在地环保项目发展，阿拉善 SEE 已设立了 26 个环保项目中心，并先后发起成立了：深圳市红树林湿地保护基金会、湖北省长江生态保护基金会、广州市企业环境保护产业联合会、西安市企业家环保公益慈善基金会、台湾环境友善协会、阿拉善 SEE 生态公益培训学院、阿拉善环境产业联合会、北京维喜农业有限公司等地方性环保基金会、社会团体、社会企业，不断促进各地环保公益的稳步发展。

发展至今，企业家会员超过 900 名；直接或间接支持了 550 多家中国民间环保公益机构或个人的工作。

未来，阿拉善 SEE 将进一步带动和整合企业家及社会资源投入，号召公众的广泛支持和参与，充分发挥社会化保护平台价值，共同守护碧水蓝天。

## 中国房地产行业绿色供应链行动

### 一、项目概况：

1. 时间：2016 年 6 月 5 日成立至今
2. 地点：项目涉及全国，秘书处设置在北京阿拉善 SEE
3. 执行机构和合作机构：

中国房地产行业绿色供应链行动的秘书处设置在阿拉善 SEE。决策机构，共由 9 家机构组成。其中由朗诗绿色集团董事长、中城联盟轮值主席田明为主任委员，阿拉善 SEE 第六任会长钱晓华为执行主任，委员包括阿拉善 SEE 基金会秘书长张立、中城联盟秘书长李洁、全联房地产商会副会长张雪舟、全联房地厂商会秘书长赵正挺、生态环境部对外合作交流中心副主任周国梅、公众环境研究中心主任马军、万科集团副总裁王蕴、朗诗绿色集团副总裁谢远建、北新集团建材股份有限公司董事长王兵、中国建筑节能协会副秘书长杨西伟为委员。各家机构派出工作人员组成绿链工作组。

绿链行动高级顾问共 6 人，包括阿拉善 SEE 第五任会长任志强、全联房地产商会名誉会长聂梅生、阿拉善 SEE 会长艾路明、深圳世联行地产顾问股份有限公司董事长陈劲松、中国建筑节能协会会长武涌、万科集团董事长郁亮。



2016 年 6 月 5 日，“中国房地产行业绿色供应链行动”正式启动

#### 4. 实施过程：

绿链行动的行动机制以房地产企业及其供应商为行动主体，依据行业和企业具体发展情况选择不同产品品类推行绿色采购。第三方独立机构如 NGO、检测认证机构在收集供应链说明文件和检测所需资料后，为供应商提供技术支持和科学的整改方案。同时，由共同发起方组成的推进委员会与工作组为房地产企业提供采购白名单，并协调和监督企业的执行情况，同时督促有违规现象的供应商进行整改。

## 二、项目直接产出：

### 1. 发布报告：

完成生态环境部对外合作交流中心的“房地产相关行业供应链研究及绿色供应链管理潜力分析”课题，完成典型案例分析，提出绿色供应链管理的政策咨询建议。参与生态环境部对外合作交流中心《绿色供应链 政策与实践》房地产绿链章节编写。提交了工信部统筹主编的“绿色供应链创新应用研究”书稿。

### 2. 培训次数和人员数量：

2018 年，对绿色采购、木材供应链管理、供应商环境合规方案进行了培训和实践经验分享，共培

训了约 100 余位房地产企业代表及采购经理人，扩大项目的影响力，也影响了更多企业加入绿链行动。举办气候变化与碳市场交易主题的交流培训会，与 30 余位阿拉善 SEE 会员企业代表就中国碳市场的发展和参与碳交易的潜力进行了交流。在第八批中城联采培训和交流会上，邀请专家对 30 余家房地产企业的 60 多名采购经理人进行了培训。2019 年在第九批中城联采招标策划会上，邀各品类专家培训了 130 多位来自 40 家房地产企业的采购经理人。

### 三、产生的重要影响：

绿链行动利用市场的机制，通过推动房地产企业和供应商联合起来进行绿色采购，通过有采购权的房地产企业对供应商提出环保低碳的要求，从而实现供应链上的污染减排和碳减排。目前绿链行动就吸纳 100 家房地产企业加入，年销售额近 2 万亿人民币，约占行业总规模 20% 左右，涉及到产业链的相关供应商企业达 2 千家以上。今年的绿色采购我们就积极与中城联盟合作，推进 150 余家房地产企业实施 5 个品类的绿色采购，落实供应商白名单的实际应用。这是商业界和企业界为进一步落实《巴黎协定》框架下，中国承诺的国家自主贡献目标贡献一份力量。

### 四、项目带来的的启示：

第一，在国内外环境保护非政府组织和科研机构的大力帮助下，通过在实践中不断摸索和改进，初步形成了一套系统的房地产行业绿色供应链管理方法和决策机制。第二，供应商白名单涵盖的有关产品品类范围持续扩大，单个品类白名单涉及的企业不断增加，而且不断有环境违规企业从白名单中移除，截至 2019 年 6 月 5 日白名单再次更新，四个品类共 3491 家企业进入白名单，且另有 1112 家企业近三年存在环境违规记录，尚待进行公开说明，将作为备选白名单企业，如其就过往的违规问题进行整改和公开说明，且无新增违规，则可以进入白名单。第三，争取一定数量房地产企业的参加，其对建材和设备的采购量对供应商具有一定的影响力。从 2016 年 11 月的 70 家，发展到现在 100 家。第四，少数绿色先锋房地产企业，特别是朗诗和万科，开始对其上游供应商的环境合规情况开始跟踪，要求环境违规企业采取有效的整改行动，并向社会披露有关信息。第五，与中城联盟合作，帮助通过第九批绿色地产联合采购，联合 38 家房地产企业，对 41 个品类进行环境合规化检索，实质性扩大房地产绿色采购。第六，房地产行业绿链行动通过官方网站、微信公众号和相应的宣传出版物，以及参加包括联合国气候变化框架公约缔约方会议等国内外重要环境活动，让越来越多的人了解到绿链行动，树立了中国企业家积极参与全球环境保护的标杆和范例。第七，工作组接下来计划与中城联盟等其他机构的联合采购进行结合，与联采的负责人进行过沟通，推动房地产企业以采购量带动供应商的环境改善。同时，也在推动绿色金融和绿色供应链的结合，以及为积极参与的房地产企业授予奖项，如全联房地产商会的“精瑞人居 - 绿链企业”奖，以此鼓励地产企业的实际行动。

# 污染防治 – 卫蓝侠

## 一、项目概况：

1. 时间：2011 年成立至今

2. 地点：全国

3. 执行机构和合作机构：

“卫蓝侠”项目由阿拉善 SEE、阿里巴巴公益基金会和能源基金会等共同发起。

4. 实施过程：

项目通过扶持国内公益环保组织，致力于推动污染信息公开、污染源公众监督，企业污染减排与可持续发展，促进水、空气、土壤等环境污染问题解决。

## 二、项目直接产出：

1. 资助国内公益环保组织：

截至 2018 年底，通过项目资金、企业家资源及专家资源等方面直接支持全国 53 家一线环保公益组织，覆盖全国 19 个省份。2013 年第一季资助 14 个项目共计 100.2 万元，2014 年第二季资助 8 个项目共计 88 万元，2015 年第三季资助 21 个项目共计 278 万元，2016 年第四季资助 16 个项目共计 300.4 万元，2017 年第五季资助 29 个项目共计 562 万元，2018 年第六季资助 6 家环保公益组织项目累计约 300 万元。

环境数据公开：

对环境数据收集，伙伴自助累积超过 2500 万，数据覆盖全国 300 万家企业，数据量超过 14 亿；形成蔚蓝地图 APP 和这一公众应用。“蔚蓝地图 APP”目前可提供全国 300 多个城市的空气质量、地表水水质信息，污染源等信息；每年收录重点排污单位监控的企业数量超过 1 万家，顶峰时可达十万以上。

2. 政策推动：

2018 年，全国政协委员万捷通过深度调研，连续第六年向两会提出污染防治于生态保护的相关提案，收到相关部门的积极反馈；此次共提出包括《关于进一步落实环保法、大气法、水法要求推动重点排污单位环境信息公开的提案》、《关于国家海洋局切实加强红树林保护的提案》等多个污染防治与生态保护领域的提案。2018 年，资助合作伙伴自然之友参与提交 8 份“两会”提案，先后参与 10 部环境法律法规的立法和修法。



卫蓝侠 - 晚稻

### 3. 环境调研：

2018 年暑假，绿色潇湘高校志愿者团队共计收集有效调查问卷 1005 份，撰写 12 份调研报告。2018 年，阿拉善 SEE 华北项目中心与 IPE 共同对北京黑臭水体治理开展实地调研，通过蔚蓝地图 APP 反馈调研情况至官方平台。2018 年 5 月 12 日，绿色江南联合 IPE 对毅嘉电子进行环境污染调研。

### 4. 发布报告：

2018 年 3 月 22 日，公众环境研究中心（以下简称 IPE）主任马军在“水美中国”论坛上首次公开发布《阿拉善 SEE2017 年黑臭水体监管报告》。

### 5. 公益诉讼：

2018 年，资助合作伙伴自然之友为原告之一的常州土壤污染案以二审胜诉结束；三家被上诉企业在判决生效 15 日内在国家级媒体上就其污染行为向公众赔礼道歉，向自然之友、绿发会支付本案律师费、差旅费 23 万元，支付一审、二审案件受理费各 100 元。2018 年 10 月 30 日，绿色江南和环友科技联合对毅嘉电子提起环境公益诉讼，已在苏州市中院立案。

## 三、产生的重要影响：

通过支持国内一线环保组织，“卫蓝侠”年均发现违规超标企业 15 万家，通过政府执法、绿色供应链等杠杆，年推动企业整改量 2500 家。例如“卫蓝侠”项目资助的合作伙伴“重庆两江”，披露“华北渗坑事件”，引起政府及媒体的广泛关注，并促成环保部与河北省政府、天津市政府联合开展现场调查，后经公开招标，选定专业环保公司对废水和污染土壤进行治理。

通过蔚蓝地图 APP 和高德地图环境地图等公开环境数据的公众应用，用户可以基于位置查看周围的企业排放、地表水质、土地污染情况等信息，以“互联网 + 环保”的方式，促进公众对环境的理解并参与对企业的监督，形成民众与政府部门及污染企业的良性互动，促使环保问题的解决、好转；目前已有 9300 多家企业针对自身污染情况作出解释，多数开始限期整顿。在蔚蓝地图 APP 上线的第二年，万科

等一些房地产企业开展绿色供应链行动，在采购清单中将在“蔚蓝地图”数据库留有不良数据的钢铁、水泥企业挡在竞标门外。

2018年，常州土壤污染案公益诉讼促进了8月31日《中华人民共和国土壤污染防治法》的出台，该法案将污染者担责作为基本原则写入，添加了污染责任人负有风险管控和修复的义务，且所有的相关费用由污染责任人来承担等规定。

#### 四、项目带来的的启示：

第一，作为长期专门支持污染防治的项目，“卫蓝侠”的资助促成了国内公益环保组织对国内工业污染的调研与披露，形成“公众监督—政府跟进—企业治理”的完整的环保逻辑链条。第二，“卫蓝侠”的资助推动了环境数据公开应用的形成，丰富民众对环境状况的了解并加强对当地企业的监督，提升环保事业的民众参与度。第三，在“水美中国”等大型论坛上公开发布环境监管报告，总结经验，推动环境污染更加高效的治理，提高社会各界对环保公益组织的关注度和认可度。第四，一些绿色先锋房地产企业通过“蔚蓝地图APP”数据库对其上游供应商进行筛选，放弃留有不良数据的钢铁、水泥企业，用市场选择倒逼产业升级。第五，常州土壤污染案公益诉讼二审判决对完善土壤污染案件司法审判规则进行了积极探索，指出了环境侵权所致的国家利益损害还存在着对社会公益的损害，为社会公益组织未来就类似案件提起环境公益诉讼提供了合理的空间；体现了精细化裁判的理念，说明环境司法实践日渐成熟；对公益诉讼的案件受理费标准提供了未来指引：据主要诉求来进行判定，而非按照财产性案件判决案件受理费。第六，连续第七年向两会提出污染防治于生态保护的相关提案，参与提交12份“两会”提案和10部环境法律法规的立法和修法，推动国内环保立法的进步。第七，环保公益组织支持的高校志愿者团队走访集中式饮用水水源保护区，探访周边村镇，向居民宣传水源地保护相关知识，提升居民环保意识。

## 濒危物种保护 – “诺亚方舟” 白马雪山滇金丝猴社区保护项目

### 一、项目概况：

1. 时间：2016年至今
2. 地点：白马雪山国家级自然保护区
3. 执行机构和合作机构：

阿拉善SEE西南项目中心2011年立项开发了诺亚方舟生物多样性保护专题。该专题的主要目标是：

建立以社区为主体的自然保护模式，开发符合自然规律的生态产业，组建社区与市场接轨的有效路径，让村民在保护中受益，形成保护促进发展，发展巩固保护的长效机制，切实保护西南山地生物多样性。我们通过对现有濒危物种的保护，特别是对生态关键区域与旗舰物种的保护，唤起公众的保护意识和参与行，聚集社会资源，从而点成片地扩大栖息地保护，覆盖其他同域物种的保护，有效推动生物多样性保护，并在西南推广保护的有效示范。

香格里拉滇金丝猴保护协会，是云南白马雪山国家级自然保护区管理局下设的专项协会，在民间致力于滇金丝猴保护与当地社区综合发展工作。协会是滇金丝猴全境保护工作的交流与合作平台，旨在加强与国内外和港、澳、台地区的野生动物和自然保护组织及个人建立联系，合作组织滇金丝猴相关科学研究、学术交流、科学普及和专业技术培训活动，并协助主管部门承担一定的行业管理工作。

阿拉善 SEE 诺亚方舟项目与当地保护机构对自然资源与濒危物种保护，实施社区共同管护的行动策略，并在资助项目中重视当地保护机构的能力建设，在行动中提升其执行能力，并资助并共同执行了以下项目。

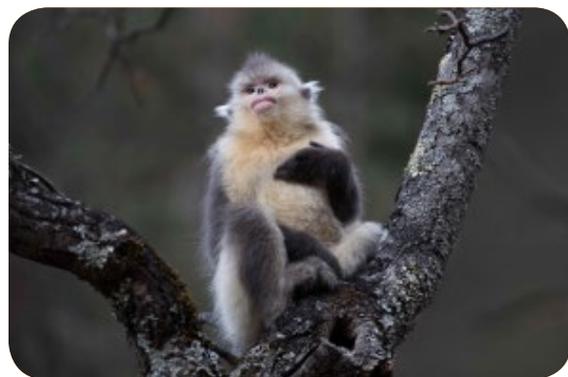
#### 4. 实施过程：

滇金丝猴是世界上栖息海拔高度最高的灵长类动物。它被列为国际红色名录濒危物种、国家一级保护物种，同时是滇西北原始森林的旗舰种和关键种。保护滇金丝猴，并以滇金丝猴为旗舰种，带动滇西北原始森林生态系统保育，是当前滇西北生物多样性的生态体系保护的重要策略。

“诺亚方舟——滇金丝猴社区保护”项目自 2016 年起，联合科学家、企业家、当地政府、社区和在地环保机构共同参与，通过改善滇金丝猴保护区域内的护林员巡护装备，提升基层巡护和管理能力，以建设更完善的保护区巡护体系。同时，通过增加滇金丝猴周边社区村民的生计种类以提高他们的收入；开展自然教育，提高社区民众动物保护的意识，调动社区的积极性和参与性，汇聚多方的社会力量形成合力保护滇金丝猴的良好局面。



滇金丝猴 图片由阿拉善 SEE 西南项目中心提供



滇金丝猴 图片由阿拉善 SEE 西南项目中心提供

## 二、项目直接产出：

项目自 2016 年开始合作，实施成效如下：

1. 在白马雪山保护区为巡护队及滇金丝猴保护协会开展能力建设，提高社区巡护能力

(1) 购买人身意外险, 完善巡护装备, 增强了护林员巡护的安全保障和专业能力。为白马雪山 151 位巡护员购买迷彩大衣、保暖靴、野外服装与作战靴近三百套。持续为白马雪山维西塔城维西地区的护林员购买人身意外保险和医疗保险, 2018 年, 两个家庭的护林员因意外去世, 家庭成员获得了 20 万元 / 人的全额保险赔偿;

(2) 项目期间持续开展专业培训 10 余场, 护林员管理巡护、项目执行的能力和自信心得提升, 顺利完成了对白马雪山范围内 15 个猴群的监测任务。每年为 200 名基层护林员开展护林员职责、野外巡护基础知识、红外相机布设、森林防火、野外生存技能等巡护监测培训。邀请保护区中层管理员到西双版纳参加版纳植物园自然教育课程设计和红外相机技术培训; 邀请保护区高层管理者到梵净山国家自然保护区参观交流学习;

(3) 对家庭困难的护林员进行帮扶, 资助其子女完成高等教育, 使巡护员可以全身心的投入到巡护工作中而无后顾之忧。项目开展期间, 共资助了 7 名巡护员的子女完成高等教育, 其中 5 人 1500 元 / 人 / 每学期, 1 人 2500 元 / 每学期, 1 人 5000 元 / 每学期。

## 2. 利用当地原生物种和资源, 发展可持续的生计以帮助当地村民增加收入, 促进动物保护与经济发展的协调可持续

(1) 为滇金丝猴分布核心区德钦县霞若乡、维西县塔城镇、德钦南仁乡的村民提供养蜂和中草药种植的培训 10 余次, 发放培训教材 600 多套, 受益人数 2400 余人次, 发放蜂箱 2875 个, 发放滇重楼苗 104, 000 株。保护区范围内 4 个乡镇的 100 户村民掌握了养蜂种药的技术和能力, 开始进行喜马拉雅蜂活框养殖和濒危中草药植物种植, 提高了滇金丝猴护林员及周边社区村民家庭收入。其中余新华、蜂学文等技术骨干养殖喜马拉雅蜂数量都保持在 30-60 箱, 平均每一蜂箱每年能产出 500 元以上的蜂蜜收入;

(2) 为白马雪山保护区周边 4 个社区, 培养出 9 名当地养蜂种药技术骨干, 并在德钦县霞若乡、维西县塔城镇、德钦羊拉乡 3 个地区分别成立了养蜂互助合作社, 让养蜂能手走进社区培训村民, 形成基层技术培训网络体系。

(3) 分别在响古箐和霞若落地生态卫浴 25 套。

## 3. 开展自然保护的宣传教育, 提高当地基层管理局、村民巡护队员和村民的保护意识

(1) 在《人与自然》发布滇金丝猴系列报道 10 篇, 《中国周刊》发布文章 12 篇, 在两本志上先后投放公益广告, 向公众传播滇金丝猴故事, 及保护它的价值与意义;

(2) 开展了 2 期白马雪山生态毅行和 3 期滇金丝猴科考夏令营。吸引了来自全国的阿拉善 SEE 会员、公众、小朋友到白马雪山, 了解滇金丝猴。2018 年白马雪山生态毅行共有 32 位毅行者加入, 他们中还有 3 个来自瑞士的家庭, 这次活动为白马雪山巡护员的装备及能力建设筹款 24.5 万元;

(3) 持续 10 个月收集了响古箐滇金丝猴一系列生长的照片, 并形成《“单疤”浪迹在响古箐的枭雄》等一系列滇金丝猴的故事, 通过合作的平台对公众传播。

#### 4. 滇金丝猴猴群出生成活率及种群数量得到稳定的增长

2014 年，白马雪山滇金丝猴种群数量有 44 只左右；2015 年出生 12 只成活 10 只；2016 年出生 12 只成活 10 只；2017 年出生 8 只全部成活；2018 年出生 11 只成活 10 只，排出迁入迁出后，总量增加到 71 只左右。

### 三、产生的重要影响：

通过中草药种植和养蜂技术的培训等替代生计的手段改善了当地部分村民的生计，减少了对森林野生动植物资源的依赖和破坏，从而实现了当地生态环境的保护和经济的可持续发展。

在社区层面，通过持续的保护区能力建设，巡护员及其家庭对保护区巡护工作的认同感得到了极大的提升，保护区巡护员和管理层的主动性和积极性也得到了提高，2018 年保护区一线工作人员张鹏万主动提出拍摄反映基层巡护员的工作与生活的纪录片——《七斤的故事》，保护区中层管理者也主动提出减少社区木材使用的解决办法，并积极推动实施。同时，保护区周边的玉龙县政府也主动出资 90 万元为当地村民购买养蜂生计替代培训服务和活框蜂箱。余新华等养蜂互助合作社负责人在合作社内部发起民主管理，并自发为村民组织养蜂、种药等培训，村民在负责人的带动下，也自主探索出滇重楼等濒危中草药的育苗技术，并主动提出希望能有一个培育中草药苗的大棚来种植滇重楼等名贵中草药以改善生计。目前，整个社区已形成良性的自发保护环境的闭环，且具有较强的可持续性。

公众宣传教育方面，与《人与自然》、《中国周刊》等国内知名杂志合作，将保护滇金丝猴的故事在全国传播，向公众展示巡护员的故事和滇金丝猴的物种形象，提高公众对滇金丝猴的认知以及保护滇金丝猴的意识。项目开展的生态毅行和在腾讯平台发起的“猴王邀您猴年护猴”等筹款宣传活动，获得了阿拉善 SEE 会员、企业、公众的积极响应，项目的社会影响力持续提高。在 2017、2018 年针对青少年的“滇金丝猴科考夏令营”活动中，以“领导力培训 + 发展教育 + 联合国可持续发展目标理念”的课程设计，吸引了各地的几十名中小學生来关注和参与滇金丝猴的保护活动中。

### 四、项目带来的启示：

在生物多样性保护项目设计与实施上，有 4 方面工作需要兼顾：

利用生物科学技术，为社区开发可以持续利用当地资源的技术，并同时可以到达保护濒危物种的目标，超越科研的局限性。

保护生物技术找回当地自然资源持续利用的市场价值，转变村民生计对自然资源破坏性的采集方式，惠宜社区村民的生计和增加收入，让当地人在保护中受益。

建立生物科学技术传播体系，包括形成技术利用的教程、课件与简易教本，帮助社区建立培训制度与互助学习组。

NGO、科学机构、村民与基层政府合作，整合资源，形成合力，推动生物科学技术向民间的转换与提高社区生计生物技术替代能力。

在本项目的设计与执行中，有以下几点，与大家分享：

项目在设计、实施、监测等多个环节，都是有政府、当地 NGO、科学家、村民、企业家，等多方的参与，各自发挥优势，形成合力，保障了项目的科学性、可持续性。

基于现有的巡护队，通过装备完善、基本的生命财产保障从硬件上提升他们的工作热情与自豪感，再通过为他们进行能力建设，从软件上提升他们的工作能力。

提供生态友好型生计方式。让当地人从保护生态环境中获益，激发当地人保护生活环境的积极性，从而让项目能可持续地开展下去。

通过宣传教育，一方面提升当地人的环保意识，引导当地村民的生活方式向环境友好的方向发展与探索；另一方面，对外吸引公众关注到滇金丝猴保护，开展体验活动，让公众能走进自然，提升项目影响力的同时帮助项目筹资。

## 生物多样性保育与社区发展 – “诺亚方舟” 喜马拉雅蜜蜂保护与养殖

### 一、项目概况：

1. 时间：2014 至今

2. 地点：云南丽江市、迪庆州三江并流核心区，原始森林覆盖区域，滇金丝猴栖息地社区

3. 执行机构和合作机构：

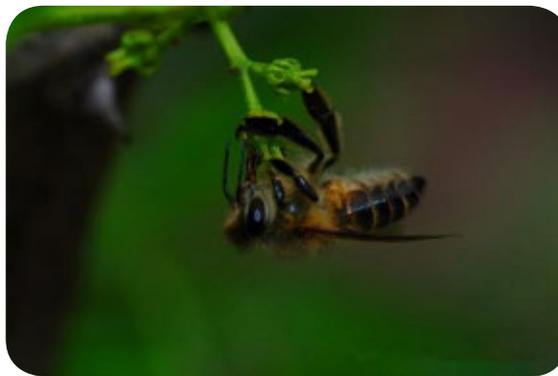
阿拉善 SEE 西南项目中心 2011 年立项开发了诺亚方舟生物多样性保护专题。该专题的主要目标是：建立以社区为主体的自然保护模式，开发符合自然规律的生态产业，组建社区与市场接轨的有效路径，让村民在保护中受益，形成保护促进发展，发展巩固保护的长效机制，切实保护西南山地生物多样性。我们通过对现有濒危物种的保护，特别是对生态关键区域与旗舰物种的保护，唤起公众的保护意识和参与行，聚集社会资源，从而点成片地扩大栖息地保护，覆盖其他同域物种的保护，有效推动生物多样性保护，并在西南推广保护的有效示范。

喜马拉雅蜜蜂是中华蜂的一个亚种，分布在藏南到三江并流区域到高黎贡山山区，多处于野生和半野生状态，不足 20 万群，属于区域性耐高寒的极小种群，为三江并流区域天然林中 70-80% 以上的野生植物传粉。在全球传粉昆虫种群急剧下降的背景下，保护中国特有种属蜜蜂和维系三江并流区域本土传粉昆虫具有重要意义，这个种群是维系三江并流区域 1 万种高等植物健康生态的关键因素。同时喜马拉雅蜜蜂也是发展生物产业和促进偏远地区村民致富的可持续的当地生物资源。

阿拉善 SEE 诺亚方舟项目与当地保护机构对自然资源与濒危物种保护，实施社区共同管护的行动策略，并在资助项目中重视当地保护机构的能力建设，在行动中提升其执行能力，并资助并共同执行了以下项目。



阿拉善 SEE 新式蜂箱



正在采花粉的喜马拉雅蜜蜂 图片由匡海鸥提供

#### 4. 实施过程：

阿拉善 SEE 西南项目中心自 2014 年起，就和养蜂专家和养蜂专业技术人员等，对各保护地区的社区居民进行喜马拉雅蜜蜂养殖技术和发放特别定制的蜂箱，推广喜马拉雅蜜蜂的规模化养殖，获取蜂蜜，增加家庭收入。首先是在保护区选出有过养蜂历史的人群或者对养蜂有兴趣的村民集中开班培训，从了解蜂群构成，蜜蜂习性，蜜蜂周年饲养管理技术，新型活框蜂箱的使用，规模化蜂场的管理技术，蜂产品的获取等等技术的培训；以养蜂积极带头人为骨干成立 9 个养蜂互助组，由积极参加，积极学习，养蜂技术好，养蜂规模大，有效益的本地人来入户指导，直接指导当地人一起养蜂增加收入；建立了“干花觅”品牌公益蜂蜜品牌，把高海拔最生态的蜂蜜反馈到公益投资人，同时也帮助蜂农打开蜂蜜销路。

## 二、项目直接产出：

项目自 2014 年开始，实施成效如下：

组织了 50 次培训，春季 14 次，夏季 10 次，秋季 14 冬季 12 次，提高班培训 4 次，进行养蜂培训课件整理；

项目实施以来，已经参加我们的养蜂技术培训超过 3000 人次，特制活框蜂箱累计发放超过 4000 个；

印制了 2000 份教材《中蜂科学饲养技术手册、蜜源植物手册》发放给村民，体系化的养蜂培训课件，成立养蜂发展微信群，线上解答养蜂问题。

500 多名村民掌握了活框蜂箱的基本饲养技术，从老桶养蜂过渡到活框蜂箱养殖，30 名村民可以将蜂群养殖数量增加到 40 箱，50 多名村民学习蜜蜂育王和人工分蜂技术，大约 30 名自己开始操作人工分蜂和人工育王，使得养蜂逐步成为部份家庭的稳定收入来源；

现在已在滇西北建成 9 个养蜂互助组，由当地带头的养蜂积极户、技术骨干，对村民养蜂遇到的问题，进行现场问题指导与解决，并为当地村民提供基础的养蜂技术培训。

建立互助组管理办法，明确互助组管理机制，提供互助组活动补贴，当地带头人带动本地养蜂产业

发展；

蜂群数量增加，通过我们的养蜂技术传播和蜂箱的发放，滇西北地区蜂群数量增加了上万群，传花授粉的喜马拉雅蜜蜂也能对滇西北的原始森林植被恢复，起到保育和保护的作用；

### **三、产生的重要影响：**

蜂群数量增加，为当地原始森林植被传花授粉，一个蜂箱保育 4-5 亩的森林，周边 2 万亩山林受到保护，养蜂成为部份家庭的稳定收入来源和生计方式；

家庭收入增加，减少了村民因生计而打猎，砍伐树木，采挖药材等破坏生态的行为，给当地村民介绍了蜜源植物和植物与蜜蜂的关系后，村民们还加入到原始森林的保护行动当中，因为村民们知道，植被越好，蜂蜜收成越好；

蜂蜜产品的产出，可以直接回馈到公益捐赠人、蜂箱捐赠人，这样增加了捐赠人的捐赠意愿，帮助项目链接到更多的社会资源，让更多人参与到公益事业中。

### **四、项目带来的的启示：**

在本项目的设计与实施上，兼顾了以下几点：

利用本地的物种资源和现代的科学技术，为社区开发可以持续利用当地资源的技术，并同时可以到达保护濒危物种的目标。

保护生物技术找回当地自然资源持续利用的市场价值，转变村民生计对自然资源破坏性的采集方式，惠宜社区村民的生计和增加收入，让当地人在保护中受益。

建立生物科学技术传播体系，包括形成技术利用的教程、课件与简易教本，帮助社区建立培训制度与互助学习组，推动生物科学技术向民间的转换与提高社区生计生物技术替代能力。

## **生物多样性保育与社区发展 – “诺亚方舟” 珍稀濒危药用植物资源保护**

### **一、项目概况：**

1. 时间：2014 年 10 月 1 日至今

2. 地点：云南丽江州、迪庆州三江并流核心区，滇金丝猴栖息地社区

3. 执行机构和合作机构：

阿拉善 SEE 西南项目中心 2011 年立项开发了诺亚方舟生物多样性保护专题。该专题的主要目标是：

建立以社区为主体的自然保护模式，开发符合自然规律的生态产业，组建社区与市场接轨的有效路径，让村民在保护中受益，形成保护促进发展，发展巩固保护的长效机制，切实保护西南山地生物多样性。我们通过对现有濒危物种的保护，特别是对生态关键区域与旗舰物种的保护，唤起公众的保护意识和参与行，聚集社会资源，从而点成片地扩大栖息地保护，覆盖其他同域物种的保护，有效推动生物多样性保护，并在西南推广保护的有效示范。

珍稀濒危药用植物资源的保护与利用是阿拉善 SEE 诺亚方舟团队与中国科学院丽江高山植物园合作的执行项目。丽江高山植物园是世界上海拔最高、植被类型丰富、植被垂直分布带完整的唯一一个高山亚高山植物园。植物园依托国家重大科学工程“中国西南野生生物种质资源库”和中国科学院青藏高原研究所昆明分部，围绕生物多样性保护，面向东喜马拉雅和青藏高原，以引种保育海拔 2800 米以上高山、亚高山地区的珍稀濒危植物、特有类群和重要经济植物等为主要内容，是集科学研究、物种保存、引种驯化、新品种选育、科普服务及植物资源的可持续利用为一体的科学植物园。

在经济高速发展的 40 年里，野生药用资源在枯竭。首先，由于农村社区居民需求致富，大量采挖野生草药，大量野生天然植物资源已趋枯竭。其次，野生和濒危药用植物资源繁殖速率低和生长缓慢，面临自然繁殖率低而导致的濒危。第三，村民挖来种植的野生药材因技术不当和施加农药化肥，药效大大下降，影响了中草药质量的危机。



濒危药用植物资源圃 - 重楼苗圃

图片由阿拉善 SEE 西南项目中心提供



重楼

#### 4. 实施过程：

阿拉善 SEE 西南项目中心自 2014 年起，资助并与中科院丽江高山植物园合作，选择最濒危和市场价格高度药用植物引种和保育；针对濒危植物自然繁育难挑战，形成繁育和种植技术；阿拉善 SEE 诺亚方舟项目负责建立向社区推广技术的扩散系统，并形成培训教材与 9 个社区互助组。自 2015 年以来每年随季节向农村社区提供种植培训。初步形成濒危药用植物保育基地、技术扩散体系实训基地与社区的骨干技术力量。

## 二、项目直接产出：

项目自 2014 年开始合作，实施成效如下：

2016年初，为野外引种和保育濒危药用植物与珍稀濒危植物建成1500m<sup>2</sup>濒危植物资源圃大棚，以及集装箱工作站，并在其后每年持续在三江并流区域进行野外植物本地调查、收集和繁育极小种群和濒危物种，保存濒危药用植物的活体母本、研究和繁育种苗。

采集滇西北地区的濒危药用植物与其他珍稀濒危物种，实施了资源种子和活体植物的引入，主要收集到150+140+136余份种子，向西南种子库上交种50+60+70余野生资源引种保护，提交种质库进行物种保存。

开发濒危药用植物繁育与种植技术：资源圃内重点开发了5种濒危与市场价值高的珍稀药材的繁育与种植技术：大头续断(10m<sup>2</sup>)、滇牡丹(20m<sup>2</sup>)、滇黄精(20m<sup>2</sup>)、滇重楼(100m<sup>2</sup>)、珠子参(150m<sup>2</sup>)，形成当地野生优良品种引种和人工繁育技术，包括品种筛选、种苗繁育、回迁种植、技术培训体系，并形成了培训的教材。

扩大收集野生药用植物与引种保育。滇西北药用植物种植圃已收集药用植物20种，主要有滇重楼、白及、金铁锁、珠子参、羽叶三七、云当归、云木香、黄秦艽、大头续断、血上一枝蒿、贝母(梭砂贝母、暗紫贝母、平贝、川贝母)、岩黄连、滇边大黄。

形成了核心技术研发-乡镇种植基地-农户技术扩散网络。连续4年向滇西北丽江市、迪庆州的5个县十多个乡镇提供3000人以上的培训。2018年上半年，7次至鲁甸、巨甸、三岔河等相应的合作单位基地实训点进行药用植物栽培指导。2018年3月份、4月份和9月份，至维西县塔城镇启别村，玉龙县塔城乡十八寨沟，玉龙县龙蟠乡鲁南村，香格里拉市上江乡良美村等做了3次培训，对重楼、珠子参、白及、黄秦艽、当归种植，包括土壤处理、种子萌发、种植和病虫害防治、药材市场，超过400人参与培训。

优质种苗扩散。向滇西北滇金丝猴栖息地关键区域的巡护员和保护区村民连续4年捐赠优质濒危药用植物种苗每年约30,000苗，共141,500株，以及其他地区100,000万苗，市场价值共724,500元，鼓励森林社区居民减少对森林的采集和学习自己繁育和种植。

形成长期的科普园与示范基地与参与体验活动。合作组织捐赠与公众进行高端植物科考与生态毅行活动，并观摩濒危药用植物与珍稀濒危植物的繁育，体验种质资源标本和种子采集，回归种植等活动，并在药用植物资源圃开展了药用植物栽培种植管理培训与科普宣传活动。

### 三、产生的重要影响：

通过项目的实施，实现了珍稀濒危药用植物的保护研发、技术、与社会推广体系，建立了科研与民间合作种质资源的收集和科普教育的合作平台，也为滇西北地区的生物多样性保护和生态修复恢复建立长久的研发与技术扩散的基地。

通过对鲁甸、巨甸、三岔河等相应的合作单位的种植基地培育，实施药用植物栽培和病虫害防治指导并形成了种植基地展示与实训点，为周边老百姓服务。

持续向2个州5个县的十多个乡镇推广了5种以上濒危药用植物的种植技术培训，带动地方社区可

持续地利用本地药用植物资源和增加收益，缓解村民生计与环境破坏的矛盾，对保护生物多样性与生态环境，起到了很好的示范作用。

认真学习并实施科学种植中草药的村民，开始转向寻求优质草药种自和自己繁育，减少了到山林里采挖草药。在 2017 年、2018 年出售木香与重楼的都获得受益增加。

#### **四、项目带来的的启示：**

在生物多样性保护项目设计与实施上，有 4 方面工作需要兼顾：

利用生物科学技术，为社区开发可以持续利用当地资源的技术，并同时可以到达保护濒危物种的目标，超越科研的局限性。

保护生物技术找回当地自然资源持续利用的市场价值，转变村民生计对自然资源破坏性的采集方式，惠宜社区村民的生计和增加收入，让当地人在保护中受益。

建立生物科学技术传播体系，包括形成技术利用的教程、课件与简易教本，帮助社区建立培训制度与互助学习组。

NGO、科学机构、村民与基层政府合作，整合资源，形成合力，推动生物科学技术向民间的转换与提高社区生计生物技术替代能力。

# 4

## 阿里巴巴公益基金会

### 阿里巴巴公益基金会

阿里巴巴公益基金会（英文名“Alibaba Foundation”，以下简称“阿里基金会”或“基金会”），由阿里巴巴集团旗下4家公司联合发起，是2011年12月在民政部注册成立的全国性非公募基金会。为更好地履行企业社会责任，建立长期稳定的公益资金投入机制，快速应对突发的自然灾害和扩大资助的公益范围，阿里巴巴集团承诺每年将营业收入的千分之三用于公益事业（简称“千三公益基金”），此捐款为基金会的主要资金来源。

作为一家互联网企业成立的非营利组织，阿里巴巴公益基金会秉承阿里巴巴公益理念，重点开展环境保护工作，以打造一个人与自然友善共存的绿色星球为使命，为实现“天更蓝，心更暖”的愿景而努力。基金会利用互联网思维、技术手段和平台优势，带动广大企业和公众参与，助力环保行业健康有序发展，努力创造真正可持续的价值。

### 绿色供应链 CITI 指数

#### 一、项目概况：

2017年4月，阿里基金会启动“XIN 伙伴计划”，向环保公益领域最具影响力、创新性和成长性的社会组织提供长期战略资助和资源支持，协助其突破发展瓶颈、开展互助协作，共同应对宏大环境议题。目前，共有自然之友、公众环境研究中心（IPE）、绿色潇湘、合一绿学院、广州绿网等5家组织成为“XIN 伙伴”。在基金会的支持下，他们分别在法律与政策倡导、环境大数据应用、志愿者网络建设、社会组织培育等领域集中发力、协同推进，共同助力中国生态文明建设。

公众环境研究中心（简称“IPE”）作为“XIN 伙伴计划”核心战略伙伴，在阿里基金会支持下重点开展企业绿色供应链管理表现的量化评价体系——绿色供应链 CITI 指数。这是阿里基金会重点支持的环境大数据应用具体实践，在推动我国环境信息公开、企业环境表现改善等方面发挥了很多积极作用。

## 二、项目直接产出：

2018年，IPE发布第五期绿色供应链CITI指数报告，采用政府监督、在线监测、经确认的公众举报、企业披露、第三方环境审核等公开数据，对企业在华供应链的环境管理表现进行动态评价。

绿色供应链CITI指数评价的国内外企业数量为362个，涵盖IT、纺织、汽车、制药等19个行业。该指数先后撬动苹果、戴尔、阿迪达斯、Inditex、华为、TCL等近60个国内外领先企业，将供应链环境管理纳入其采购标准。

## 三、产生的重要影响：

绿色供应链CITI指数能够有效促进企业提升环保意识和环保能力，推动企业环境表现向绿色可持续发展方向。在第五期评价中，共有38家企业开始采用生态链管理。通过网络化和自动化的解决方案，这些企业的绿色采购管理效率显著提升，有效节约企业管理成本。评价期间，国内外企业共推动2598家在华供应商就其环境整改、信息披露等问题与环保组织进行沟通，其中有1206家供应商通过独立第三方审核确认为合规整改企业，该指标同比增长达到280%，凸显了我国绿色采购规模的快速增长。

## 四、项目带来的启示：

该项目能够有效帮助企业自身及供应链企业降低生产过程的环境负荷，让供应链绿色可持续，同时推动行业机构、金融机构、企业组织等相关方积极使用企业环境信用风险评价体系，为企业迈向绿色转型提供了强大支撑与动力。

# “绿色行动”计划

## 一、项目概况：

“绿色行动”计划，是由阿里巴巴公益基金会、阿里巴巴集团旗下菜鸟网络、中华环境保护基金会发起，联合中通、圆通、申通、百世、韵达、天天等六家快递公司，共同开展物流行业的绿色低碳化探索。该计划通过技术赋能、智能管理和协同资源等方式，搭建绿色物流基础设施，支持和推动物流行业的绿色升级，以解决快递包装快速增长带来的社会和环境问题。



## 二、项目直接产出：

“绿色行动”计划直接支持和推动了快递物流业的绿色升级，主要通过“绿色包裹、绿色回收、绿

色仓配、绿色智能”等四大行动让绿色物流实现“轻装绿跑”：

第一、绿色包裹。在阿里零售通的全国小店配送中，原箱发货占比近4成，可以直接回收再利用的旧纸箱达到30%，节省大量资源。菜鸟网络联手天猫超市推广原箱发货和回收纸箱发货，一年向消费者送达数亿个绿色低碳包裹，其中原箱发货比例近50%，通过“零”新增包装，大幅减少包材使用。

第二、绿色回收。在全国200多个城市，设立约5000个“绿色回收台”（预计2019年底将增至5万个），让更多纸箱加入循环行列，保护大量珍贵自然资源。数据显示，绿色回收得到社会各界的积极参与，2018年11月8日到20日，天猫双11期间，全国线下回收纸箱约1300万个。

第三、绿色仓配。通过在城市配送领域大力推广新能源车，减少城市碳排放。目前覆盖40个城市。以深圳为例，使用菜鸟智慧新能源车，单车行驶距离减少约30%，空驶率降低10%，成本节省超过2成。

第四、绿色智能。菜鸟装箱算法，可以节省15%以上的包装使用，截至2018年底，这一算法已经累计用在5.1亿个包装纸箱和快递袋上；通过电子面单替换传统面单，每年可以带动全行业节省300多亿张纸质面单。

### 三、产生的重要影响：

“绿色行动”计划通过网络优势、技术升级和模式创新，加速物流业绿色化，为快递包装“瘦身”，向社会开放整套绿色解决方案。

2017年12月1日，《焦点访谈》深度报道快递垃圾的处理问题，“绿色行动”计划其所倡导的创新环保行动获央视点赞；在北京时间2018年10月20日哥本哈根举行的首届P4G（Partnering for Green Growth and the Global Goals 2030）峰会上，“绿色物流城市合作项目”斩获大奖。

2019年6月5日，在杭州举行的世界环境日全球主场活动上，菜鸟回箱计划获得“美丽中国 我是行动者”2019十佳公众参与案例。

### 四、项目带来的启示：

“绿色行动”计划结合数据与科技，将绿色环保理念有机融入物流企业运营当中。同时，在政策倡导、行业发展与公众推动三大维度上，带动社会各界力量共同推动物流行业绿色化，并通过科技引领、模式创新和生态协同，激发出物流产业链条中各环节的创新力和创造力。

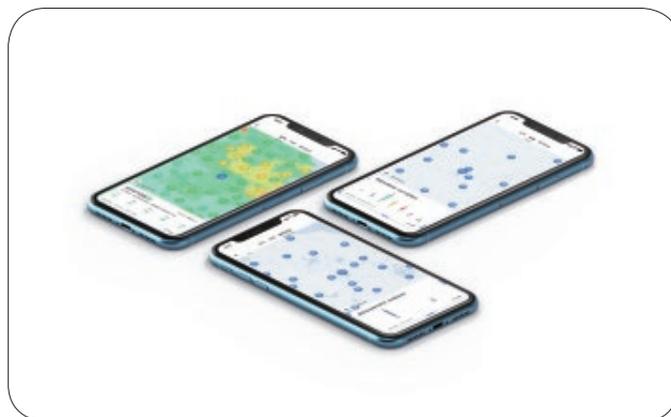
## “环境地图”项目

### 一、项目概述：

阿里巴巴公益基金会历来重视科技与数据的结合，始终将环境数据转化与应用作为环保工作重点，

以便助力社会和公众快捷获取环境信息、关注环境质量，从而有针对性地开展环保行动。

2018年，阿里公益基金会推动广州绿网与阿里集团旗下的高德地图合作，在高德地图上线环境地图，并以此为契机，对绿网现有环境数据进行全面梳理和完善补充，提高了数据完整性和可靠性，建立了基础数据质量标准，为今后开展更大规模和更大范围的环境数据应用打下良好基础。



## 二、项目直接产出：

环境地图在高德地图这样一个注册用户达7亿+的APP上线，可以让环境数据直接触达数以亿计的用户。与此同时，高德地图成为全球最大的环境移动互联网应用。

## 三、产生的重要影响：

在公众方面，环境地图的LBS功能，为公众查询身边的环境信息建立了便捷的渠道，极大提升公众的环境关注度和参与能力。公众能够通过环境地图随时了解身边的空气、水和污染源情况，并对周边污染源和黑臭河治理进程进行监督。

在政务方面，环境地图将过去散布在各地环保部门网站的环境数据集合起来，置于公共场域供公众查询，也可供专业机构进行横纵向对比、分析。环境地图上线后，大量地方环保部门关注环境地图，并对自身发布的环境数据进行检查。这样间接地促进了政府环境信息公开水平和数据质量的提升。环境地图LBS功能的用户友好性，为地方政府部门在做网站和公众平台开发的时候提供了参考。以环境地图为样板，嘉兴市政府智慧城市平台、山东卫健委“医健通”平台先后接入广州绿网数据，用于城市管理及环境影响健康的风险管理。

在市场领域，由于环境地图的示范，吸引了更多环境领域和科技领域的商业公司关注和投入到环境数据领域，促进了环境数据产品的开发和应用。

## 四、项目带来的启示：

环境地图作为科技企业与公益组织合作的成果，首次实现环境数据在大流量、成熟科技产品上的落地，不仅是互联网+公益的成功案例，更是公益产品化的典范。

公益的本质是“唤醒”人的善意，而“公众参与”则是唤醒公众环保意识的一种有效途径。阿里巴巴公益基金会持续推动中国自然教育行业发展，着力打造公众自然教育基地，并通过各种公众参与方式，鼓励公众接近自然、走进自然，去感受大自然的美丽，以建立人与自然的联结，唤醒更多人的环保意识。

## 自然教育基地：桃源里自然中心项目

### 一、项目概况：

桃源里自然中心成立于2017年4月，位于杭州植物园的百草园内。其发轫于阿里巴巴公益基金会支持的“植物达人训练营”，由杭州植物园、阿里巴巴公益基金会、桃花源生态保护基金会联合共建，致力于为公众提供专业多元、形式丰富的自然教育课程活动，以游戏、体验、探索、讲座、培训等不同学习方式带领公众走进自然、了解自然，进而保护自然。中心以让自然成为生活为宗旨，愿景是成为公众喜爱的自然乐园、打造优质的自然教育众创空间、树立城市型自然中心的典范。

桃源里自然中心主要由日常课程活动、绿马甲文明公益行动、“小河长”青少年护水计划、自然教育网络、行业培训、自然嘉年华六大类型活动组成，主要覆盖亲子家庭、学生、教师、企业员工、普通公众、自然教育行业从业者六类人群。



### 二、项目直接产出：

2018年1月至12月，桃源里自然中心共开展600多场自然体验活动，服务4万多公众，人群多样。目前已创立了颇具影响力的三大自然教育品牌，开发了一套基于杭州本土资源特色的原创自然教育课程，建立了一支优秀的自然教育志愿者队伍。

截止 2019 年 5 月，桃源里自然中心的“绿马甲文明公益行动”已有 522 名来自学校、社区、景区等志愿者加入，进入 15 个社区、17 所学校、形成 22 条线路（包括自然解说和自然体验），共计开展了 832 场活动，直接服务 16781 人次。

桃源里自然中心的“自然嘉年华”活动从第一届的 16 家机构参与、服务 3000 多人，到第四届的 150 多家机构参与、服务 3 万多人，从简单的自然游戏体验，到融合自然音乐、自然朗读、自然集市等不同概念的多元体验，正逐渐成为备受杭州市民期待的亲子自然盛事。

### **三、产生的重要影响：**

桃源里自然中心的建立促进了自然教育行业发展，提升城市自然教育氛围，带动整个社会对于自然环境的关注。

桃源里自然中心成立之初便在杭州成立自然教育网络，通过开展线下交流和公众活动，促进机构间的了解与合作，形成杭州自然教育生态圈。桃源里自然中心成立后，吸引了杭州各界人士特别是自然教育相关人群的关注，每年两次的自然嘉年华和每周的自然教育课程为杭州及周边市民带来丰富自然体验和自然教育的同时，也提升了整个城市的自然教育氛围，在嘉年华举办期间，到访杭州植物园的公众同比提升 4-5 倍。同时，桃源里自然中心也吸引了包括阿里巴巴公益委员、3 小时志愿者在内的众多企业员工的参与。阿里巴巴 140 名员工将日常生活废品改造成为自然科普用品，并通过自然手作的方式，制作成动画片、推广“再造地球”旅程，成为互联网上广泛传播的网红小视频。

### **四、项目带来的启示：**

桃源里自然中心是阿里基金会在自然教育领域打造的示范基地。该项目整合多方资源、注重科技应用，同时注重国际化的环境教育课程与本土化相结合，通过创新性地变革传统教学流程，从让受众首先产生兴趣，再深入思考和建立人与环境的关系，进而产生保护环境的意愿与行动。

## **武汉中小學生綠色生態研學**

### **一、項目概況：**

“武汉中小學生綠色生態研學”項目是阿里巴巴公益基金會與武漢政府部門聯合推出的創新項目，通過整合各種社會資源，打造了一個“城市公園 + 政府 + NGO + 小學”的青少年自然教育模式。



## 二、项目直接产出：

该项目形成“五个一”：一套具有当地特色的自然教育专业教材，一支具有专业水准的志愿者队伍，一批有能力带领孩子玩转自然的专业教育机构，一本各具特色的自然笔记作品集以及一个政府支持、机构参与、普惠公众的自然教育模式。

2018年，该项目联动150多所学校与28座公园，让35万名中小学生走进身边的公园，跟随自然导师，打开五感，学习自然观察和笔记。通过一年的积累，该项目在武汉市教育系统中沉淀了许多优秀自然笔记作品和大批“小湖长”“小树长”、“小园长”。

## 三、产生的重要影响：

“武汉中小学生绿色生态研学”在全国各地普遍缺乏开展自然教育、生态研学成熟模式的大背景下，快速探索出一条切实可行的创新之路。

整整一年时间，《长江日报》集团对“武汉中小学生绿色生态研学”进行全年持续宣传和跟踪报道。2018年4月26日《光明日报》头版头条还专门以《这里的公园不一般》为题，对武汉市开展的自然教育等系列创新工作进行了突出报道。

## 四、项目带来的启示：

“武汉中小学生绿色生态研学”项目开展有深度、有广度、有代表性，可以成为未来在全国范围内开展自然教育和生态研学的优秀样板。在深度上，该项目以自然笔记为主线，在学习记笔记的过程中，让孩子充分享受与自然共处，不仅学习绘制自然的形态，更是引发他们对于自发保护自然、热爱生命的思考；从广度上，该项目首批在全市150所学校普遍开展，并在2019年实现全市中小学的全覆盖，同时注重政府、媒体、NGO、学校及专家等各方联动，以产生更加广泛的影响，未来可逐步探索出一条在全国范围内可复制、可借鉴、可推广的青少年自然教育模式。

除了应用平台技术和唤醒公众参与，阿里巴巴公益基金会通过“公益的心态，商业的手法”创新模式，不断创造可持续的社会价值。

## 千岛湖水基金

### 一、项目概况：

千岛湖水基金是阿里巴巴公益基金会和民生人寿保险公益基金会共同发起的“中国水源地保护慈善信托”的首个落地项目，是目前国内规模最大的水基金。该项目委托大自然保护协会 (TNC) 作为科学顾问开展环境保护工作，委托万向信托管理资金。这种模式以“公益的心态、商业的手法”实现对水源地的长效保护，改善农户生产方式及环境意识，创建了“金融 + 环保”的资金管理模式，实现了“农业 - 环保 - 经济”三赢的可持续农业面源污染治理。



### 二、项目直接产出：

2018 年，项目在淳安县安阳乡上梧溪的 30 亩水稻田首先开展改良示范活动，有效证实了在减少农药化肥 30% 的投入量，且采用无人机植保作业的情况下，不仅保护了水源，更改善了水源地农作物的种植方式，极大减少了耕种作业对于水源的面源污染，也提升了农产品的产能和质量。千岛湖水基金开发出的“千岛淳米”，实现规模化种植面源污染治理项目的可持续运营，帮助农户实现成本节约、收益翻番。

此外，为吸引公众对水源地保护的更多关注，2018 年 3 月下旬，基金会与新浪微博合作发起“半杯水”和“千岛湖岛主招募”活动，吸引 26400 名公众直接报名参与。

### 三、产生的重要影响：

千岛湖水基金通过公益与商业结合的方式，首次通过慈善信托的手法，实现对水源地的修复和生态环境的保护。

通过浙江大学环境与资源学院在项目实施过程中持续进行的农业面源污染监测发现，肥料合理施用及精准开展病虫害防治对于流域水体造成的污染比传统规模化水稻种植大大降低，该项目实现了农业面源污染的大幅减少。

与此同时，通过科技、环保方法种植的水稻产量与品质保持稳定，而且规模化种植降低了成本。根据水稻收割后的专业统计和测算，相比传统的农林植物保护，示范项目过程中施肥与智能无人机植保成本相对更低，各实验田块与传统规模化水稻种植对照组相比可节约成本 86-196 元左右。

### 四、项目带来的启示

秉承“公益心态、商业手法”的理念，阿里巴巴公益基金会联合各方，共同引入慈善信托架构，发挥信托制度优势，深度发掘金融工具助力环保事业的巨大潜力，将农户、公益组织、社会企业凝聚到一起，形成了互动、协作、共享、共赢的合作局面，并探索出以“水源保护教育”为主题的研学及生态旅游创新模式。这种项目运作方法，既保护了水源地、保障了村民清洁用水，又通过创建可持续发展机制，提升当地农户的收益，而且，通过开展河长培训、水环境保护交流会、自然教育体验行等方式，可以广泛推广与传播千岛湖水基金的理念和经验。未来，千岛湖水基金模式有望推广到更大流域。

## 北京巧女公益基金会

2012年11月的一天，北京东郊的一栋普通的办公楼里，诞生了一个平凡的公益组织。形如它的标志，北京巧女公益基金会在诞生之初就如同那株萌发的嫩芽，根植土壤，面向阳光，懵懂中却心怀地球。经过5年多的成长，小苗逐渐茁壮。2017年，北京巧女公益基金会将战略方向聚焦到“保护生物多样性”。明确了这样的方向，我的根系更加深沉的拥抱着全社会的土壤，荫翳庇佑了更多亟待保护的生物，枝蔓更加坚强的指向绿水青山的民族梦想。

如今，这棵小苗正成长在成为全球最有影响力的大自然保护基金会的路上，一路开花结果。无论自然研究院、高科技与互联网支持中心带来的专业，还是保护地管理中心、生计发展中心、自然教育中心带来的实干，都为我们守护的生灵蓄积了无限能量。这些能量已经开始在全国乃至世界十余处的深山、高原、海洋、草甸中发挥作用，每一块踏遍足迹浸透汗水的自然保护地，都是一颗属于人类善良和智慧的果实。未来，果实会越来越多，却只会让我们的枝头愈发低垂，因为我们始终牢记——面对自然，唯有谦卑，才可茁壮。

回望这些脚步，我还是我，还是当初你认识的那株“花盆里萌发的小苗”，还是那株对自然充满敬畏，对生命充满热爱，对守护充满信念，对公益事业充满无限深情的“小苗”。唯一的区别是在我身边，越来越多和我一样的种子已经萌发，和我肩并肩，手挽手，一同心怀地球，致敬自然。

### 新疆天山雪豹保护地公益项目

#### 一、项目概况：

1. 项目实施时间：2017.12 - 至今
2. 项目实施地点：新疆维吾尔自治区乌鲁木齐县
3. 执行机构：  
北京巧女公益基金会

#### 4. 合作机构:

乌鲁木齐县人民政府、天山东部国有林管理局、天山东部国有林管理局板房沟分局(板房沟林场)、天山东部国有林管理局乌鲁木齐南山分局(乌鲁木齐南山林场)、荒野新疆(新疆本土民间环保机构)

#### 5. 实施过程简述:

天山横亘于中国、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦和乌兹别克斯坦四国,全长 2500km,是全球七大山系之一,也是最大的独立纬向山系。天山分布有大小冰川 6000 多条,是新疆乃至全中亚地区的水塔,位于我国天山-准噶尔盆地西南部生物多样性保护优先区域。天山东部国有林管理局管理的天山中东部地区,东西长约 985 公里,南北宽约 250 公里,经营总面积 4665 万亩,森林覆盖率 22.79%。该地区孕育了 50 多条大小河流,有丰富的野生动植物资源,是新丝绸之路经济带可持续发展不可替代的生态屏障,保护好该地区的生态系统具有重要意义。

天山雪豹保护管理公益项目保护地位于天山东段北坡,属于天山东部国有林管理局辖区。项目一期的实施面积约 1360 平方公里,位于乌鲁木齐河上游地区。

2017 年 12 月 7 日,新疆天山雪豹保护管理公益项目启动仪式暨天山巧女自然保护中心揭牌仪式在新疆天山大峡谷国家森林公园成功举行。该项目是北京巧女基金会自成立以来正式进场启动的第一个在地生物多样性保护公益项目。项目将通过自然教育、产业支持、牧民转产、生计改造和精准扶贫等方式,为雪豹等野生动物创造更多的栖息空间。同时围绕该地区开展一系列生物多样性资源调查和保护,旨在为推动天东林区在人与自然和谐发展做出贡献。

#### 6. 项目启动至今,主要活动如下:

2018 年 3 月至 6 月,邀请哈萨克天鹅绣专家分别在石河子大学和萨尔乔克村开展哈萨克天鹅绣培训。

2018 年 5 月,在当地农牧部门支持下,对项目保护地家畜进行血样采集,监测家畜疫病;

2018 年 6 月,多次拜访保护地县、乡政府及社区,征求意见,共同探讨项目保护地人兽冲突解决办法;

2018 年 7 月,在项目保护地开展两期保育犬参与雪豹粪便搜寻训练与搜索的试点活动;

2018 年 8 月,开展保护地自然生态环境调查和牧户、社区走访调查。

2018 年 10 月,参与天山东部国有林管理局雪豹种群及栖息地调查监测项目实施方案研讨,并协助开展调查监测技术培训;

2018 年 11 月至 2019 年 1 月,参与天山东部国有林管理局板房沟分局与乌南分局开展的雪豹栖息地项目调查,提供部分调查设备,并完成辖区内 70% 红外相机监测工作。

## 二、项目直接产出:

### 1. 雪豹调查、研究与保护

巧女基金会天山保护中心共在项目区域内布设红外相机 58 台,发现雪豹痕迹 30 多处,收集粪便样品 10 余份。本项目所参与的雪豹调查、监测与保护项目的培训及野外工作,为天山及全国雪豹调查监测

保护提供了重要助力。

## 2. 提升哈萨克刺绣工艺水平及知名度

哈萨克天鹅绣培训，使村民在刺绣的制作技术、审美以及后期工艺品包装等方面得到提升。为参加培训的村民发放结业证，为生计转型和生产规模扩大进行了人才储备。同时巧女基金会和刺绣专家通过互联网平台、微信平台 and 巧女基金会内部展销会等多种方式，有效拓展天鹅绣产品销售渠道，提升当地哈萨克刺绣工艺品的知名度。



## 3. 积极开展人兽冲突及生计调查，促进群众生态转型

开展了牧民和社区走访调查，了解当地人兽冲突问题的情况和牧民生计发展情况。形成了人兽冲突试点工作方案和生计发展设想报告，包括《天山乌鲁木齐县白杨沟村 SK 定居点养殖区项目情况报告》、《关于天山保护地萨尔乔克村开发旅游设想的报告》、《关于天山保护地养蜂及花卉生态观光园开发设想的报告》、《马家庄村合作社调查》等。

## 4. 全面掌握家畜健康状况，为动物疫病防控提供科学依据

通过问卷调查、家畜血样检验等方法，对家畜健康和放牧方式等内容进行调查，评估家畜以及野生动物健康威胁，调查野生食草动物疾病传播系统，并利用调查结果改进管理方式，降低疾病对北山羊、家畜以及雪豹的威胁。利用保育犬帮助寻找北山羊和其他野生动物尸体，用于疫病研究，同时探讨保育犬在雪豹调查、研究与保护中的应用。

## 三、产生的重要影响：

影响一：开展雪豹种群调查监测项目，掌握了保护地内以雪豹为核心的野生动物物种及分布，为项目区域内珍稀濒危野生动物保护奠定了重要的科学基础；

影响二：首次完成新疆天山公益保护地人兽冲突和生计现状调查，为下一步社区生态转型和生计发展等工作开展奠定了基础。

影响三：哈萨克天鹅绣培训班的培训有力激发当地牧民对传统手工艺传承的热情，遴选有技术的能手可以带动更多的村民实现有规模的手工艺品生产。

#### 四、项目带来的启示：

乌鲁木齐县域发展规划将全县划分三个区域：首府生态之源、南山生态旅游景区和环首府综合发展区。近年来，当地政府开展了大量的矿山关停退出、牧民搬迁定居、鼓励农业富余劳动力向城镇和二、三产业转移就业等生态保护和生计转型工作。但因受文化程度、技能水平等因素的限制，部分牧民生计转型会存在较大的困难。对保护地社会调查结果可知，原住民村领导及村民有强烈的意愿来提高经济收入，解决生活问题，因此原住民强烈的合作意愿是推进项目落地的因素之一。其次，乌鲁木齐县人民政府、天山东部国有林管理局等政府部门的支持生物多样性保护工作，以及北京巧女公益基金会的愿景与新疆维吾尔自治区生态文明建设的方针政策完全切合，这也有利地促进项目落地。最后，北京巧女公益基金会通过吸引社会资本和注入资金有力地保障保护工作的开展，同时紧密与当地政府、国有林管理局合作共同驱动项目进展。

## 青海省囊谦县白扎保护地公益项目

### 一、项目概况：

1. 项目实施时间：2017.12 - 至今

2. 项目实施地点：青海省三江源国家级自然保护区白扎分区

3. 执行机构：

北京巧女公益基金会

4. 合作机构：

囊谦县人民政府、囊谦县环境保护和林业局、玉树州环境保护和林业局、中国猫科动物联盟 CFCA、北京市朝阳区永续全球环境研究所

5. 实施过程简述：

囊谦县南接横断山脉，北临青藏高原主体，境内地形起伏大、地貌复杂程度高，生境类型多样，物种丰富，为全国 35 个生物多样性热点地区之一。境内有丰富的地表河流水，扎曲、孜曲、巴曲、热曲、吉曲 5 条大河由西北平行向东南贯穿全境，均属澜沧江水系。项目区周边生态系统丰富，如河流湿地、高寒湿地、高山草甸，高原流石滩、冰川以及青藏高原少有的、典型的峡谷森林生态系统等。项目区域是我国影响范围最大的生态功能区，同时也是对世界气候有着重要影响的地域。

囊谦县白扎林场成立于 1967 年，是三江源国家级自然保护区核心区，白扎林场总面积为 744.52 平

方公里，其中林地面积 400 平方公里。项目社区与生计发展示范村 - 巴卖村，海拔 3700 米左右，拥有一千多年的文化历史。

2017 年 12 月 19 日，囊谦县白扎雪豹公益项目启动仪式暨囊谦巧女自然保护中心揭牌仪式在青海省玉树州囊谦县成功举行。该项目是北京巧女公益基金会在青海省的第一个保护项目，青海省政府也对囊谦县白扎地区的生态保护工作表示了高度关注，希望北京巧女公益基金会能够以囊谦县的保护项目为起点，探索出可复制的新型的保护与发展模式，为三江源的保护做出新的贡献。

2018 年 3 月，北京巧女公益基金会联合猫盟 CFCA 对白扎保护地进行野生动物红外相机监测，按照 5 km × 5 km 规格将白扎林场划分为 36 个网格。同时在 2018 年 5、8 和 12 月分批回收红外相机监测影像。

2018 年 4 月，囊谦巧女自然保护中心邀请中国顶级手工艺专家刘丹老师在巴卖村开展了社区手工艺培训班；

2018 年 5 月，囊谦巧女自然保护中心人员与村民一起对巴卖村三个路段以及居住区、学校、河道和道路两旁垃圾按照资源类别回收处理；

2018 年 7 月，网易蜗牛读书“+ ∞ 自然公益图书馆”落地青海囊谦白扎乡巴卖村，该计划通过 WIFI 连结、GPS 定位空间覆盖技术，实现了在特定区域内的电子书不限时阅读；

2019 年 6 月，北京巧女公益基金会研究人员对白扎乡药用植物资源进行了调查，拟计划开展贝母属和桃儿七属药用植物种植与示范。



巧女基金会科学调查团队  
正在对布设的红外相机采集数据



巧女基金会第一次在保护地拍摄到金钱豹

## 二、项目直接产出：

### 1. 红外相机监测结果

红外相机野外合计工作 288 天，红外相机共触发 84488 次，获得有效照片（视频）41261 张（段），触发拍摄有效率为 48.8%，红外相机累计有效工作天数为 13573 天。通过红外相机监测共鉴定出 8 目，20 科，42 种野生动物。其中哺乳类 5 目，12 科，20 种；鸟类 3 目，8 科，22 种。包括国家 I 级重点

保护野生动物 4 种, 它们分别是: 金钱豹( *Panthera pardus* )、雪豹( *Panthera uncia* )、高山麝( *Moschus chrysogaster* )、白唇鹿( *Przewalskium albirostris* ); 国家 II 级重点保护野生动物 12 种, 包括猕猴( *Macaca mulatta* )、棕熊( *Ursus arctos* )、石貂( *Martes foina* )、水獭( *Lutra lutra* )、欧亚猞猁( *Lynx lynx* )、马鹿( *Cervus wallichii* )、中华鬣羚( *Capricornis milneedwardsii* ) 等。国家 I、II 级保护物种数量占监测发现总数的 38.1%。

白扎林场数量最多的物种分别是岩羊、灰尾兔、白马鸡、马鹿、高山麝、白唇鹿; 较丰富的有猕猴、狼、欧亚猞猁、中华鬣羚、喜马拉雅旱獭、金钱豹; 一般的有雪豹、血雉、赤狐、亚洲狗獾、棕熊、野猪、鼠兔; 数量少的是藏雪鸡、石貂、水獭、豹猫和高原山鹑。

白扎林场野生动物群落表现出季节性的差异。金钱豹的活动出现了两个峰值, 一个在 4 ~ 5 月间, 另一个在 10 月份左右。前者可能因为是交配季节, 它需要大范围巡视领域, 发现交配对象和抵抗竞争对手。后者可能是因为越冬需要存储更多的能量而表现出活动频繁。

大多数植食性动物活动与植物生长关系密切( 图 3-6 )。岩羊和马鹿是植食性动物中活动最为频繁的种类。岩羊表现出 6 月和 9 月两个峰值。整个初夏直至夏季季节活动都比较频繁。马鹿表现出典型的单峰结构, 从春季活动逐渐频繁直到 9 月份达到峰值, 然后迅速下降迁徙至海拔较低的其他区域活动。

## 2. 有效提升囊谦毡艺工艺水平

通过囊谦毡艺手工艺的培训, 在毡艺制作技术、审美以及后期工艺品包装等方面得到提升, 而且遴选出 30 余位技术性强的村民, 为后期扩大生产规模培养了储备人才。

## 3. 实现垃圾分类及资源回收

社区村民通过垃圾分类, 初步划分为有害类、棉毛类、铝罐类、餐余垃圾类、塑料品类等, 共回收垃圾 4 车, 运至囊谦县垃圾处理场处理。

## 4. 自然公益图书馆丰富村民文化生活

网易蜗牛读书软件提供经典电子图书和报刊 2 万余册, 内容涉及自然科学、生活保健、经典名著、亲子育儿、成功励志、小说传记、政治法律、人文社科、历史军事等。同时, 提供实体书籍 200 册分发至巴卖村社区图书馆。自然公益图书馆的成立, 有效加大了社区宣传力度, 扩大了村民和小学生知识面, 丰富了文化生活。

## 5. 挖掘药用植物资源, 实现生计可持续发展

通过对国内 6 省范围内的川贝母、桃儿七药材及相关混伪品的产地考察和种植情况调查, 收集到川贝母和桃儿七的种质资源 30 份。在白扎林场与北京分别进了川贝母和桃儿七的育苗实验, 初步摸清了加速川贝母种子发育后熟的方式, 并已建立起桃儿七的种子育苗技术。

# 三、产生的重要影响:

影响一: 囊谦白扎公益保护地首次大面积调查统计了野生动物资源, 掌握了区域内野生动物的种类

及大体分布；获得了珍贵的雪豹、金钱豹影像资料，并证实该区域是雪豹和金钱豹同时生存的区域，对今后研究二者的种间生存竞争关系具有重要的意义；该区域的野生动物数量较多，具有很高的野生动物保护价值。

影响二：囊谦毡艺培训班的培训有力激发巴卖村村民对传统手工艺传承的热情，遴选有技术的能手可以带动更多的村民实现有规模的手工艺品生产。

影响三：自然公益图书馆可为巴卖村村民和小学生们建立起连通外部世界的桥梁，改善贫困地区的阅读资源匮乏，积极推动全村阅读习惯，逐步建立传统文化与现代文化的连通与接轨，以此形成对于社会的认识、态度和思想上统一。

影响四：药用植物的种植和试验示范可以逐步摆脱巴卖村对于草地资源掠夺性依赖，实现可持续的绿色生计以此补充原住民经济收入，解决社区保护与发展之间的矛盾问题，从而达到人与自然和谐相处。

#### **四、项目带来的启示：**

囊谦县白扎乡属于国家级贫困县，牧民主要收入来源为销售冬春夏草和牧业，其收入分别占到总收入的 34.8% 和 10.7%。另外，草原生态奖补和生态巡护补贴占到总收入的 16%。对巴卖村社会经济访谈调查结果可知，原住民村领导及村民有强烈的意愿来提高经济收入，解决特别困难的贫困户生活问题，因此原住民强烈的合作意愿是推进项目落地的因素之一。其次，囊谦县人民政府、县林业和环境保护局等政府部门的支持生物多样性保护工作，北京巧女公益基金会工作完全吻合青海省生态文明建设的方针政策，有利地促进项目落地。最后，北京巧女公益基金会通过吸引社会资本和注入资金有利保障保护工作的开展，同时联动政府、白扎乡、白扎林场共同驱动项目进展。

## 红树林基金会

红树林基金会（英文缩写 MCF，全称为：深圳市红树林湿地保护基金会），成立于 2012 年 7 月，由阿拉善 SEE 生态协会，热衷公益的企业家以及深圳的相关部门提倡发起。王石、马蔚华担任联席会长，北京林业大学自然保护区学院院长雷光春担任理事长，深圳大学前校长章必功担任荣誉理事长。

自成立以来，基金会始终深耕于滨海湿地，立足深圳，致力于以红树林为代表的滨海湿地的保护和教育。

红树林基金会组建了一个涵盖保育、教育、科研等方面的专职团队。在各级政府、专家学者、企业和公益机构等合作伙伴的支持下，MCF 开启了社会化参与的自然保育模式。

- 愿景：人与湿地，生生不息
- 使命：扎根湿地保护，让人与湿地都有丰盛的未来，为此我们：
  1. 推动积极的湿地管理，提升湿地的生物多样性；
  2. 推动创建湿地教育中心，连接人与湿地；
  3. 推动更多保护空缺地成为保护地。

## 拯救勺嘴鹬（一期）

### 一、项目概况：

勺嘴鹬（*Calidris pygmaea*）是地球上最濒危和稀少的鸟类之一，根据全球可繁殖的勺嘴鹬数量约为 120-228 对。勺嘴鹬全球种群数量远低于大熊猫全球种群数量，且每年以 26.4% 的速率减少。2008 年 IUCN 红色名录将其保护现状由濒危（EN）提升到最高濒危等级—极危（CR）。勺嘴鹬作为东亚—澳大利西亚迁飞路线（EAAF）上，尤其是滨海湿地的旗舰物种，具有重大保护意义。



与会嘉宾合影

2018 年底，红树林基金会与北京林业大学东亚 - 澳大利亚西亚候鸟迁徙研究中心（下简称 CEAAF）联合启动“拯救勺嘴鹬”项目，旨在支持勺嘴鹬濒危与保护机制的科学研究；在迁飞区尺度上提升勺嘴鹬栖息地的保护有效性和管理机构能力建设；建立联合监测、研究与保护的勺嘴鹬保护网络，并通过托管和参与保护地管理，以遏制勺嘴鹬种群衰退趋势、拯救勺嘴鹬种群。

## 二、项目进展及重要产出：

（一）2019 年 1 月，启动 2018-2019 中国勺嘴鹬越冬同步调查，得到了全国勺嘴鹬分布区的众多观鸟组织、社团、机构和观鸟群体的积极响应。共有调查点 20 个，投入调查的总人共计 100 余人。

（二）2019 年 3 月，通过阿里巴巴公益宝贝重要项目入驻申请评审会，获得项目支持。

（三）2019 年 4 月，在江苏盐城举办 EAAF 水鸟保护论坛。来自国家林业和草原局、国际保护专家和代表、国际及民间环保组织、保护地相关人员、高校与科研院所等近 100 位代表出席，宣布成立全球第一个勺嘴鹬保护联盟，举办调查培训。

保护联盟的成立标志着中国湿地主管部门、湿地自然保护区、湿地公园、观鸟会和所有关注勺嘴鹬保护的当地政府和民间保护组织、企业、环保爱心人士的共同发声，得到了与会国际组织的高度评价及支持，下一步将共同推动与迁飞区所在各个国家开展广泛的交流与国际合作，打造信息沟通、经验交流、项目合作、人员培训、机构能力建设的平台。



勺嘴鹬 / 摄影 / 孙莉莉

### 三、重要价值：

“拯救勺嘴鹬”是目前国内少有的把湿地及候鸟保护行动，放到全球视野中的项目，充分响应国家绿色“一带一路”战略，创新合作模式，为政府主管部门、科研院所及民间组织搭建了沟通协作的平台，以监测数据及科学研究为导向，以形成可复制的保护地模式及政策建议为目标，可为中国乃至地区的物种及栖息地保护项目提供借鉴。

## 老牛基金会

内蒙古老牛慈善基金会（简称“老牛基金会”）是由蒙牛乳业集团创始人，前董事长、总裁牛根生先生携家人将其持有蒙牛乳业的全部股份及大部分红利捐出，于 2004 年底成立的从事公益慈善活动的基金会。

截至 2018 年底，本会累计与 170 家机构与组织合作，开展了 236 个公益慈善项目，遍及中国 31 个省（自治区 / 直辖市 / 特别行政区）及美国、加拿大、法国、丹麦、尼泊尔、非洲等地，公益支出总额 14.3 亿元。

本会连续六年在“中国慈善透明报告”、“中国基金会透明指数”中位列榜首；连续四年在“中国非公募基金会捐赠榜”中名列前茅；荣获“家族慈善基金会十强”、“智慧捐赠推动者”、“中欧十佳绿茵基金会奖”；被中国国家民政部授予“全国先进社会组织”、内蒙古自治区民政厅授予“5A 级社会组织”、呼和浩特市政府授予“慈善事业突出贡献奖”；荣获内蒙古自治区社会组织“先进基层党组织”。

内蒙古盛乐国际生态示范区项目获国家民政部中华慈善奖“最具影响力项目”；内蒙古“光明行”社会公益活动获中华慈善奖“最具影响力项目”奖、“感动内蒙古人物”特别奖，并被亚洲防盲基金会授予“亚洲地区唯一特殊贡献奖”；老牛儿童探索馆项目、张家口老牛碳汇林项目先后荣获“年度十大慈善项目”。

## 生态修复与保护（老牛碳汇林）项目

### 一、项目概况：

1. 时间：2010 年至今

2. 地点：内蒙古呼和浩特市、赤峰市、锡林郭勒盟，河北张家口市

根据物种多样性和生态系统服务政府间科学 - 政策平台（IPBES）2018 年发布的《全球土地退化现状与恢复评估》报告，到 2050 年预计有 40 亿人将生活在干旱、半干旱地区，该区域受到气候变化和土地退化等多重因素影响，预计土地退化和气候变化将使全球的作物产量平均下降 10%，在某些地区平

均下降 50%，造成生物多样性和生态系统服务的重大损失。

“生态修复与保护（老牛碳汇林）项目”自 2010 年开始，致力于为约占地球陆地总面积三分之一，遍及全球 50 多个国家和地区及其边缘地带的干旱、半干旱地区提供适合当地的“生态与经济和谐发展”可行性方案。项目经过持续地投入，已取得阶段性进展：



内蒙古和林格尔县老牛碳汇林项目实施前后

## 二、项目产出及影响：

### 1. 模式探索：

2010 年，在我国重要生态屏障——内蒙古和林格尔县干旱、半干旱区域，从气候适应、植被恢复、水资源管理、绿色产业四个方面开展生态修复的探索和示范。修复退化土地近 4 万亩，种植乔木 330 余万株，存活率达 90% 以上。生物多样性从不足 30 种增加至 80 余种，年均固定土壤 2.5 万吨，土壤潜在蓄水总量从 400 万吨增加到 530 万吨，水土流失得到有效控制。未来 30 年，预计能吸收固定 22 万吨二氧化碳，其中 16 万吨已获得华特迪士尼公司认购。依托生态修复成果，探索“经济发展支持生态修复，生态修复保障经济发展”的可持续发展模式。通过气候智慧型农业、智慧草地管理等帮助项目地 13 个行政村居民受益，合作社农户年户均增收突破万元。



智慧型农业



智慧草地管理

### 2. 推广完善：

为内蒙古锡林郭勒盟提供“智慧草地发展方案”，2019 年度计划恢复草地 5 万亩；为内蒙古赤峰市提供“气候智慧型农业发展方案”，2019 年度已实施面积 1000 亩；为河北省张家口市提供“3 万亩碳汇林生态修复方案”，修复退化土地 3 万亩。积极推动生态修复与保护工作的全球化进展。目前基金会

联合大自然保护协会已与蒙古国商讨合作意向，预计 2019 年度签署协议，提供适合当地的“生态与经济和谐发展”方案。

## 老牛湿地保护项目

### 一、项目概况：

1. 时间：2012 年至今

2. 地点：中国沿海 11 个省市、江西省南昌市、西藏自治区日喀则市

在过去半个世纪，我国已经损失 53% 的温带滨海湿地，73% 的红树林和 80% 的珊瑚礁，近海海产品资源几近枯竭。其他内陆湿地受到不同程度的围垦、污染、过度开发利用等威胁。

“老牛湿地保护项目”主要开展两项工作，一是推进湿地前沿专题研究工作，为中国湿地保护提供科学理论支撑。二是搭建并依托湿地网络，进行专业人才培养与能力建设。从理论和管理操作两方面，为我国湿地保护工作提供助力。

### 二、项目产出及影响：

#### 1. 专题研究：

与保尔森基金会合作，研究并出版《中国滨海湿地保护管理战略研究》，对中国滨海湿地存在的主要问题进行了系统梳理，并提出科学的、可执行的解决方案。研究成果已被国内环保组织采用，作为开展滨海湿地保护的依据和指南。



中国滨海湿地保护管理战略研究成果发布



珠峰高原湿地补水

研究制定《鄱阳湖湿地生态研究文集 NO.3》，与前序文集共同记录了自 1999 年以来，鄱阳湖越冬水鸟、植物、水文和气象等宝贵数据，为鄱阳湖保护提供科学支撑。

与西藏潘德巴协会合作研究制定珠峰自然保护区《高原湿地保护与社区可持续发展报告》，对定日、聂拉木和吉隆县 29 个行政村 12055 人进行环境宣传教育，恢复高原湿地 5 万亩。

研究制定《中国红树林保护及恢复策略研究》，对国家林业和草原局提出的近 5 万公顷红树林恢复造林重点建设项目实施的空间布局进行分析评估，提出具体保护恢复方案。

研究编制《中国沿海水鸟及其栖息地数据集》，依托该数据集，开发基于手机应用的水鸟栖息地查询与信息填报系统，发布《中国沿海重要鸟区综合报告》。

#### 能力建设：



中国沿海湿地保护网络在福建省福州市成立



香港米埔湿地管理培训班

搭建“中国沿海湿地保护网络”，与长江、黄河两大湿地保护网络构成了“两横一纵”的保护格局，基本构建了我国境内大尺度、大跨度的湿地保护框架。依托网络举办“香港米埔湿地管理培训班”，为 236 名滨海湿地业务主管官员和保护区管理专业人员提供专业指导。

## 碳中和项目（老牛零碳行动）

### 一、项目概况：

1. 时间：2011 年至今

2. 地点：内蒙古呼和浩特市、甘肃省武威市、浙江省临安市

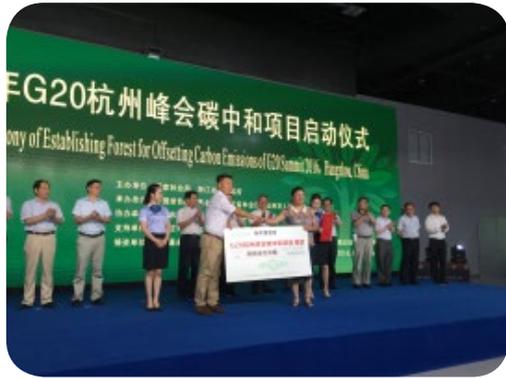
据国际能源署（IEA）发布的《2018 全球能源和二氧化碳状况报告》显示，2018 年全球与能源相关的二氧化碳排放达到 331 亿吨，为 2013 年以来成长速度最快的一年。为遏制全球温室效应，推动世界经济向绿色经济和可持续发展经济方面转变，减排增汇势在必行。

项目自 2011 年正式启动，致力于示范带动组织或个人将一定时间内直接或间接产生的碳排放，以

造林增汇或减少碳排放的形式实现“零排放”目标。截至目前：

## 二、项目产出及影响：

会议支持：老牛基金会为 2016 中国杭州 G20 峰会，中国绿公司年会（连续 9 年）等提供会议支持，实现“零碳会议”目标。



2016 中国杭州 G20 峰会碳中和项目启动仪式



2015 中国绿公司年会碳中和汇林

累计造林 950 亩，成活率 87% 以上，未来 10 年时间可“中和”8878 吨二氧化碳当量。已把节能减排绿色环保理念传递给了 1000 企业，50 家环保社会组织，影响超过 2.3 万人。

## 老牛环境治理能力建设项目

### 一、项目概况：

1. 时间：2012 年至今

2. 地点：北京市、海南省

面对全球环境问题的日益增多与种类细化，新兴和前沿环保课题存在标准缺失，环保专业人才不足，公众对环境问题的严重性认识不足，危机意识欠缺等问题，老牛基金会开展“老牛环境治理能力建设项目”，致力于参与环境新兴和前沿课题研究及行业标准制定；环保专业人才培养；公众环保认知普及等工作。



清华大学环境学院全球国际班学生参与国际交流



GEP 核算标准制定

## 二、项目产出及影响：

目前，老牛基金会正在开展生态资产和生态系统生产总值（GEP）核算标准制定、自然教育行业标准制定工作。同时，基金会与清华大学环境学院签署了“战略合作协议”，支持环境学院教师开展前沿课题研究，资助环境学专业杰出人才进行国际间学习交流。项目已累计资助来自于 10 国家的 89 名清华大学环境学院全球国际班学生。

## 广东省千禾社区公益基金会

千禾环境基金于2012年由广东省千禾社区公益基金会、阿拉善SEE基金会、美国洛克菲勒兄弟基金会共同发起成立，执行办公室设于千禾社区基金会。基金目前下设可持续社区项目。

可持续发展的社区空间是民众获得感和幸福感的重要依托。在经济高速发展的珠三角地区，优质的环境质量和绿色的生活方式，对改善本地公众生活品质，进而促进经济、社会、环境的和谐发展，具有极为重要的意义。在全球气候变暖日益加剧的背景下，珠三角社区所面临的高温热浪、暴雨台风等极端气候灾害也越来越严重。社区公众既要积极应对防灾减灾，也应为减缓碳排放，践行低碳绿色生活作出贡献。

千禾环境基金通过可持续社区项目，支持和推动社区行动者和NGO组织与政府、企业、学界紧密合作，积极而富有创新地参与到社区的可持续发展建设当中去，在饮用水安全、社区低碳发展等领域建立可参照和复制的工作模式。

项目已有效地将珠江流域参与水保护的公益机构组织起来，为他们提供有力的平台和资金支持，协助他们建立和推广有效的公众参与、环境教育、信息公开、政策倡导等工作模式，以更好地保障社区饮用水安全。项目探索通过宣传教育和案例试点，鼓励社区居民低碳绿色行动，提升防范极端气象灾害的意识和能力。项目还与顺德家电龙头企业合作，支持他们将供应商的环保记录纳入供应链管理，用市场化的手段减少企业排放对社区环境的危害。

### 顺德家电行业绿色供应链项目

绿色供应链管理被认为是一种基于商业关系而建立的环保模式——市场主体（通常为大型采购商）利用自身的影响力，推动供应商实施环保合规、节能节水、提高资源能源利用效率等行动，从而实现产品在原材料、设计制造、销售运输、回收再利用等全生命周期各环节更加“绿色”。相较于侧重“守底线”的政府规制，龙头企业牵头的绿色供应链管理形势更加灵活多样，覆盖环节广泛，可以让环保先进的企业更多得到市场认可，是市场主体推动社会绿色发展的重要方式。

从企业角度而言，绿色供应链管理是企业从自身可持续发展、品牌建设和回应消费者关切的角度而

采取的自主选择，在国际知名品牌企业采用更为普遍，通常纳入社会责任（CSR）部门，作为企业可持续供应链建设的一部分。

绿色供应链发展的国际经验表明，社会组织的有效参与是建设绿色供应链的关键环节。在营造公众舆论氛围、消费者意识提升、技术能力支持等多方面，公益组织都发挥了不可或缺的作用。但目前在我国致力于推动绿色供应链管理的公益组织还比较少。

干禾社区公益基金会于 2016 年确定将推动绿色供应链在本地企业的实施纳入环境项目战略。通过行业扫描分析我们认为，由于目前消费者环境意识不足、舆论监督和环境信息公开不到位，我国本土品牌企业普遍绿色供应链认知较低，对于“跨界”参与监督和提高商业伙伴的环保低碳，企业的认同不足和能力欠缺，因此推动绿色供应链管理也面临更大的挑战。具体分析，我们认为本土企业在绿色供应链管理的动力、压力和能力等多方面均存在不足。

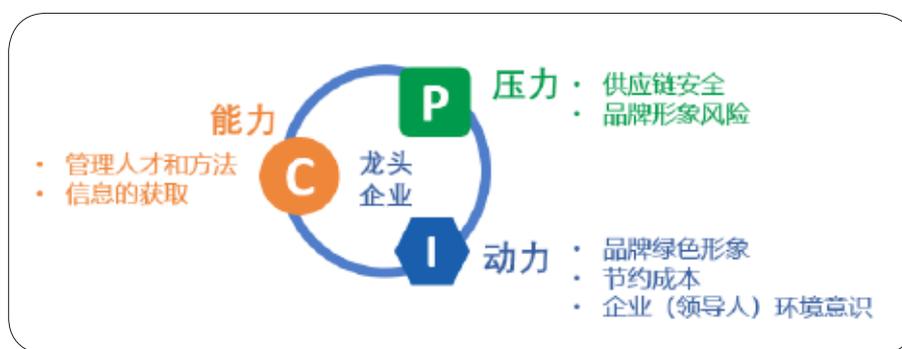


图 1 企业开展绿色供应链驱动力分析

于此同时，各级政府越来越严格的环保执法，特别是由于供应商环保违规被政府关停后，造成的生产风险，给品牌企业敲响了警钟。为我们和企业探讨绿色供应链管理铺垫了基础。我们意识到，不同行业企业面临的机遇和问题不同，应该选取供应链长、龙头企业集中、品牌效益明显的行业寻找突破。

在当地政府的支持下，2017 年广东省干禾社区公益基金会联合顺德区节能协会等机构于共同发起设立了顺德家电绿色供应链项目。项目通过与顺德本地龙头家电企业调研洽谈，制定和实施了符合顺德企业经营和管理现状的绿链管理团体标准，以期最终实现产品供应链环保和节能水平的提高。项目得到了休利特基金会、美国环保协会北京代表处、阿拉善 SEE 基金会、橡树基金会等伙伴机构的资金支持。

## 一、项目背景：

中国是全球家电生产第一大国，根据相关报道，我国主要家电产品产量已占全球总量的 56.2%<sup>1</sup>。2017 年家电行业主营业务收入达 1.5 万亿元，利润总额近 1169 亿元<sup>2</sup>。2018 年在受到多方面不利因素影响的情况下，我国家电出口规模再创新高，冰箱、洗衣机、空调等传统大家电出口额为 333.4 亿美元，较去年同期增长 11.2%；小家电出口额 299.2 亿美元，同比增长 10.8%<sup>3</sup>。

1 《家电产业现状和展望报告书》韩国电子信息通信产业振兴会，2017，腾讯科技报道 <http://tech.qq.com/a/20171007/006416.htm>

2 中国家用电器协会，新浪新闻报道 <https://news.sina.com.cn/c/2018-11-21/doc-ihmutuec2282750.shtml>

3 中国产业发展研究网 <http://www.chinaidr.com/news/2019-03/124745.html>

家电行业供应链条长、分工细，链上企业众多。从全生命周期环境因素分析结果看，家电龙头企业本身成产过程的环境问题较小，高耗能高污染的生产过程多存在于供应商企业的生产环节。如果不对供应商环境问题加以管理，势必难以控制家电产品全生命周期的环境污染和能源消耗。

以空调、冰箱生产为例，在其全生命周期的产品设计、生产、消费和回收处理阶段，大量环境影响与供应链管理密切相关：

### 家电空调、冰箱全生命周期环境影响因素分析

	环境因素	污染因子	环境影响	管理手段
产品设计阶段	外壳材料	金属板材、塑料	固废	供应商管理
	零部件	金属、塑料	固废	供应商管理
	电机	金属、塑料	固废	供应商管理
	压缩机	金属、塑料	固废	供应商管理
	控制系统	金属、塑料	固废	供应商管理
	制冷剂	CFC	空气	供应商管理
生产制造阶段	焊接	焊接烟尘	空气	供应商管理
	钣金	废件	固废	供应商管理
	电镀	镀件清洗废水	水	供应商管理
		废电镀液	水	供应商管理
	涂装	脱脂废水	水	供应商管理
		表调水	水	供应商管理
		磷化废水	水	供应商管理
		喷漆废水	水	供应商管理
		喷漆尾气	空气	供应商管理
		漆料、漆渣	危废	供应商管理
	总装	金属、塑料	固废	企业自管
		制冷剂泄露	空气	企业自管
包装废物		固废	企业自管	
消费使用阶段	运输过程	汽油	大气	企业自管
	电力使用	/	能源	企业自管
	制冷剂	制冷剂泄露	大气	消费者自管
回收处理阶段	废金属	重金属	土壤	企业自管
	废塑料	废塑料	土壤	企业自管
	废制冷剂	废制冷剂	大气	企业自管

\* 摘广东省干禾社区公益基金会、北京零碳时代管理咨询有限责任公司 2018 年《家电行业（制冷产品）绿色供应链项目结题报告》。

顺德位于广东省佛山市，是我国著名的“家电之都”，拥有家电生产及配套企业 3000 多家，产值约占全国家电产业规模的 15%。顺德也是我国本土家电品牌建设最成功的地区之一，拥有科龙、容声、美的、万家乐、格兰仕、万和等一批知名品牌。其中美的、海信科龙、格兰仕、万和等 4 家企业主营收

入超过 100 亿元，2 家家电企业进入中国 500 强<sup>4</sup>。



图 2 2017 年 9 月与顺德区经济和科技局商讨共同推进企业参与

随着国家“生态文明”建设的逐步落实，广东省环境监管得到不断强化。珠三角地区由于高污染产业密集，企业规模偏小，管理水平低，企业环境污染问题严重，环保问题导致的企业经营风险突出。2016 年以来中央多次在广东开展环保执法督察，顺德区内不少家电行业企业因环保问题被迫停产整改。多家龙头企业也因为供应商不能及时供货而无法按时完成出口订单，造成的损失风险高达数十亿元。

## 二、企业的主要顾虑：

项目组调研发现，顺德区不少企业管理者对供应商环保合规的必要性有一定认识，对中央环保执法督察期间因供应商被迫停产而带来的经营风险有切身体会。一些出口型企业也已在国际采购商的要求下，建立了一些对供应商的环保要求，但对外缺少透明度。随着行业发展和国内消费升级，很多企业都意识到，必须在大力提升产品品质的同时，顺应绿色消费的趋势，树立绿色的品牌形象，增强品牌在国内外市场的“绿色竞争力”，但手段欠缺。

对于建立家电行业绿色供应链管理，顺德龙头企业的顾虑集中在：

① 家电行业是竞争的“红海”。尽管中国前十大品牌的市场占有率大于 90%，但品牌间差异性有限，产品价格竞争激烈。企业对绿色供应链管理是否会增加成本、降低产品竞争力表示顾虑。

② 企业也普遍没有设立可持续发展或社会责任领域的专职人员，缺乏开展此项工作的高层认识和组织推动力。认为供应商的环境问题“于己无关”，对企业采购中应承担的社会责任不认可的情况比较普遍。

③ 企业管理者认为自身企业虽然规模大，但与供应商是合作关系。面对同行竞争，对供应商的调动能力有限，无法在供应链管理方面向国际企业看齐。

4 《年营收 1.51 万亿，中国家电之都——顺德，3000+ 家电产业集中地！》搜狐，2018.12.18，2018[http://www.sohu.com/a/282627444\\_119960](http://www.sohu.com/a/282627444_119960)

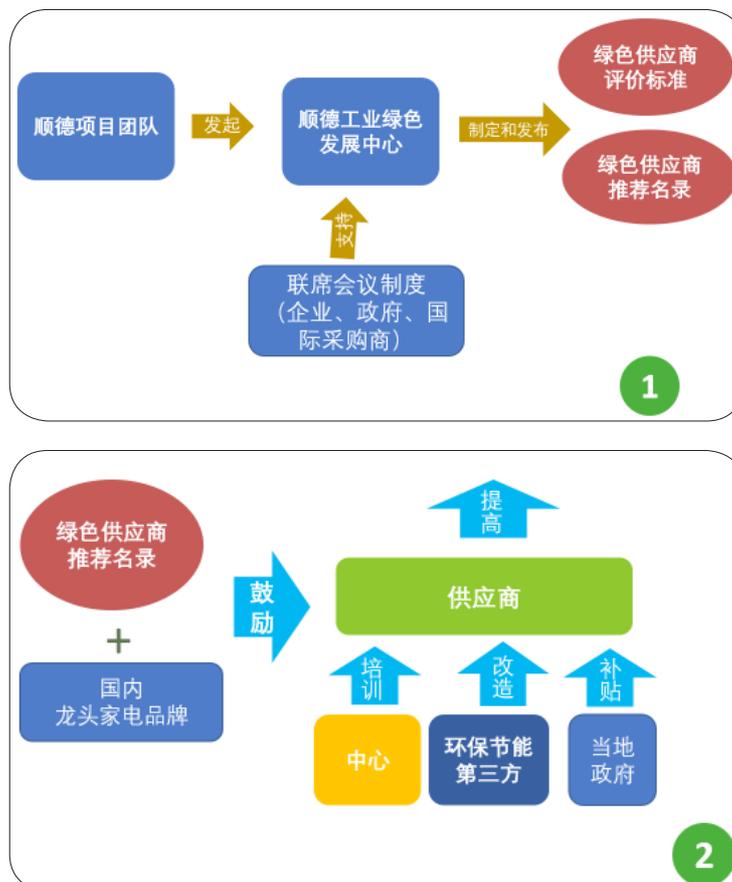


图3 2017年8月赴美的制冷有限公司调研商讨供应商管理流程

### 三、顺德项目的模式：

项目组认为，推动国内企业的绿色供应链建设，必须站在企业管理者的角度，根据其目前在其供应链中的影响力和市场地位，提出有灵活性可控的供应链“绿化”方法，在设定标准和管理制度的同时，有效地应对企业的顾虑。现阶段应强调实效，辅以对企业品牌建设的支持，目标不宜过高，以推动企业走出绿链管理的第一步为目的。

我们设计的推动模式可以概况为：



#### 1. 建立企业参与和合作的平台

为调动龙头企业参与积极性，避免同业不良竞争，项目建立了顺德家电龙头企业联席会议平台。包括海信科龙、美的在内的顺德 8 家大型企业季度性加入会议讨论。通过企业代表讨论，既宣传和提高了大家对绿色供应链管理重要意义的认识，又协商制定了适合本地的推动方法，即通过“绿色供应商评价标准”的制定和推广，推动供应商提高环保合规和节能管理。

在联席会议的基础了，项目组还举办了多期面向龙头企业供应商的培训，提高本地企业对议题的认知。

## 2. 制定标准编制了企业绿色供应商评价标准 / 工具

制定绿色供应商评价标准（《顺德电子家电产品绿色供应商评价规范》），旨在为品牌企业将绿色纳入供应商管理提供信息和依据。第三方评价供应商生产过程的“绿色”水平，既为采购企业区分绿色供应商提供了信息，又能鼓励供应商提高环保节能水平。建立共同标准的办法，可以降低单个企业的绿色供应链管理成本和推广难度，也更易获得社会认可。目前已有多家顺德企业明确表示愿意采纳此标准管理其供应商。



图 4 2017 年 12 月第二次企业联席会议讨论《顺德家电电子产品绿色供应商评价规范》草案

## 3. 建设第三方服务机构

针对国内企业普遍没有设立相关岗位，亟需外部专业支撑的情况，项目成立了“顺德绿色发展中心”。中心持续为采购商和供应商提供相关评价服务，为龙头企业提供供应链环节风险的管控信息服务等。以本地机构为核心的服务团队，更理解顺德企业经营情况，有利于快速建立与本地企业的信任合作关系，建立可行的工作方案，更易被企业所接受。

## 四、主要成果：

### 1. 龙头企业发布“顺德宣言”。

2018 年 10 月 26 日，项目举办顺德绿色供应链大会，来自佛山市及顺德区政府、当地龙头企业及供应商企业代表、专家学者约 60 人出席会议。会上，海信家电集团携美的制冷、新宝电器、达美新材料、

美芝、精益、联塑等 7 家核心企业，向社会宣读了《顺德绿色供应链宣言》。此次宣言，被媒体誉为“吹响了中国家电业绿色供应链的第一声号角”，也标志着标志海信、美的等企业牵头的绿色供应链建设迈入深入实践的阶段。



图5 2018年10月海信家电集团等7家龙头企业宣读《顺德绿色供应链宣言》

## 2. 成立了顺德绿色发展中心

在2018年10月的顺德绿色供应链大会上，“顺德绿色发展中心”顺利挂牌。“顺德绿色发展中心”由顺德参与项目活动的7家企业，以及千禾基金会、阿拉善SEE基金会联合发起成立。作为长期独立运营的机构，中心未来将以推动顺德家电行业绿色供应链建设为主要目标，从而保障了项目影响力的可持续性。



## 3. 有效提升了企业绿色供应链意识和能力

本项目分别在2017年和2018年举办4场企业绿色供应链案例宣讲暨供应商培训会，培训对象合计约120人次。此外，举行龙头企业联席会议3场，讨论制定《顺德电子家电产品绿色供应商评价规范》，提高了龙头企业对绿色供应链管理的理解和认识。

## 五、总结：

2018年以来，顺德家电绿色供应链项目在龙头企业和供应商企业中得到了较为积极的响应和参与，

在提高企业绿色供应链管理意识、推进能力提升、协助龙头企业开展相关管理制度建设等方面取得了可喜进展。

接下来我们将继续在顺德与龙头家电企业合作，在发布和推广绿色供应商评价标准、建设顺德绿色发展中心服务平台等方面继续推进。此外，我们将继续在顺德开展企业能力建设，特别是协助企业高层决策者的相关意识提升。

我们意识到，本土企业绿色供应链建设是一项长期工作，在借助国家生态文明建设和绿色发展有利之势的同时，又与我国经济和制造业整体发展阶段、企业品牌建设能力、消费者环境意识等方面的进步息息相关。我们既要努力推进，不能操之过急、求大求全。公益机构必须结合政府政策，结合企业发展现状，适时地采取鼓励、协助、督促等多种手段。我们还应特别强调公益机构间合作，更加协调有分工地为企业营造鼓励和督导绿色供应链管理的外部环境。

## 万科公益基金会

万科公益基金会是由万科企业股份有限公司发起，经国家民政部、国务院审核批准，于2008年成立，由国家民政部主管的全国性非公募基金会。2017年被认定为慈善组织。

万科公益基金会以“面向未来，敢为人先”的理念，关注对未来影响深远的议题，以“可持续社区”为目标，推动环境保护和社区发展。

### 万科公益基金会中国企业气候行动项目

#### 一、项目概况：

万科公益基金会资助大道应对气候变化促进中心（C Team）、阿拉善SEE基金会于2018年4月开始实施中国企业气候行动(China Business Climate Action,简称CBCA)项目,项目地点在中国、美国、波兰。



CBCA项目以搭建企业倡导和行动平台为策略，致力于长期目标：广泛动员企业力量形成合力，共同应对中国乃至全球气候变化带来的挑战和机遇，更好参与到国际对话中，发出中国声音，共享中国故事，

为应对气候变化贡献解决方案。

为搭建好平台，项目实施了六步走：1、巩固关系、拓展网络；2、确定核心单位；3、沟通确定企业行动平台发起单位；4、发布企业倡议书；5、建立指导委员会；6、能力建设试运行。截止 2018 年底，项目开展的主要活动有：

2018 年 6 月 5 日世界环境日，联合主办以“2 度正在改变的未来”为主题的中国企业绿色契约论坛；

由 C Team 和阿拉善 SEE 组成 CBCA 联合秘书处，召集相关行业协会、领航企业、公益组织、智库机构共三十余家单位在 2018 年 9 月美国加州全球气候行动峰会上联合启动中国企业气候行动，发布企业气候行动倡议书，呼吁工商企业将应对气候变化纳入企业发展战略和企业社会责任，通过领头企业和行业协会、商会、联合会的引领作用带动全产业链、产业群的碳减排和绿色转型；

召开 CBCA 策略讨论会，组建指导委员会，实施了 2 期针对企业人士的培训工作坊；

2018 年 12 月在波兰第二十四届联合国气候大会中国角举办“共筑企业气候行动平台”边会，进一步夯实合作基础，推进中国企业在行业协会、公益组织引领支持下的联合气候行动。

## 二、项目直接产出：

截止 2018 年底，CBCA 项目

- 召集 21 个发起单位，19 个成员单位，2 个支持单位；
- 发布企业气候行动倡议书，8 条行动策略；
- 组织举办 1 个国内论坛、2 个国际会议、2 个工作坊，其中：

> 中国企业绿色契约论坛，组织 26 位来自学术界、企业界、公益界以及政府部门的嘉宾参与对话、分享案例，促进 350 位参会观众及媒体受众提升气候变化关注度和行动能力。

> 全球气候行动峰会中国角企业边会，组织 15 位来自行业协会、企业、智库、环保组织的国内外嘉宾参与对话、分享案例，促进中国企业气候行动的国际传播交流，观众约 100 人，22 家媒体发稿 33 篇、视频报道 4 个。

> 波兰卡托维兹联合国气候变化大会中国角“共筑企业气候行动平台”边会，组织 32 位来自行业协会、企业、智库、环保组织的国内外嘉宾参与对话、分享案例，研讨“企业气候行动平台如何发挥集合影响力”，观众约 100 人，27 家媒体和 6 家自媒体发稿 53 篇、视频报道 4 个。

> CBCA 第一期工作坊“气候变化与商业发展”，与美国气候现实项目共同举办，70 人参加培训。

> CBCA 第二期工作坊“气候变化对企业运营的风险和机遇”，与保尔森基金会共同举办，现场参加有 59 人，远程线上参加有 12 人。

## 三、产生的重要影响：

“加州气候峰会展现非国家主体行动力”入选环境公益机构创绿研究院与澎湃新闻联合发布的“2018 气候能源圈 10 大事件”，其中“中国企业气候行动”倡议在加州气候峰会上的发布，推动私营部门采取

气候行动，是中国展现非国家主体行动力的一个例证。

截止 2018 年底，参与 CBCA 平台的行业协会所代表的企业以及领航企业的供应链企业合计数量为 100 万。无论规模大小，这些企业都正在或将从 CBCA 平台的梯级行动倡导中受到影响。

#### 四、项目带来的启示：

由于气候变化的起因（温室气体排放）不能直接被公众看见，企业减少排放温室气体也不会马上带来巨大的可见的效果，企业对气候问题紧迫性的认知，相对于可见的空气污染、水污染和垃圾废弃物等其他类型的污染公害而言，是很薄弱和滞后的。推动碳排放大户的企业减碳为减缓气候变化做出实质性的贡献还任重道远。CBCA 项目能够建立企业倡导的平台，首先是获得了领军人物解振华、王石、艾路明的支持，并获得了有国际影响力的气候领袖戈尔的声援。CBCA 平台获得了中国工业经济联合会、中国纺织工业联合会、中国连锁经营协会、中国房地产行业绿色供应链联盟等行业组织以及万科、京东等大企业的参与，从而能以行业协会和重点企业为切入点，形成梯级行动序列，提升更广泛的企业对气候变化的关注度，带动市场、行业和政策走向。

## 万科公益基金会珠峰雪豹保护计划

### 一、项目概况：

“青藏高原”被称之为“世界第三极”，是国家重要的生态安全屏障。喜马拉雅山脉是青藏高原的主体，珠穆朗玛峰则是喜马拉雅山脉主峰，位于中国西藏自治区和尼泊尔交界处，同时也是雪豹—高原生态系统的旗舰物种的重要栖息地之一。为加强雪豹的保护和宣传工作，西藏自治区林业厅和万科公益基金会在 2013 年 9 月签署“西藏自治区林业厅与万科公益基金会合作备忘录”，共同发起了“雪豹保护计划珠峰项目”。2014 年 5 月珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局和万科公益基金会联合发起“珠峰雪豹保护中心”，中心致力于建设珠峰雪豹保护的资源整合平台。同年，发起单位联合发布“雪豹保护计划”行动。重点关注雪豹及其栖息地的状况，并且在国家雪豹保护计划的大背景下努力促成中国民间力量的积极参与和作用发挥。项目广泛地将吸纳企业家、科学家、学者、媒体人等多方参与，形成对国家雪豹保护网络的资源补充。目前中心已与北京林业大学、中国科学院动物研究所、云南大学、贵州师范大学等四家高校科研单位形成稳定的合作关系，着重在科学研究、社区保护、公众宣教和人才培养等方面开展了工作，初步完成了对珠峰地区生态系统及其代表物种雪豹的现状和受威胁状况的调查和评估，建成珠峰雪豹长期监测体系和技术标准，形成了《珠穆朗玛峰国家级自然保护区雪豹种群研究》等系列技术成果，在国际学术期刊上发表多篇文章。2017-2020 年，珠峰雪豹保护中心继续在科学研究、社区保护、公众宣教和人才培养四个方面积极推进工作。



## 二、项目产出：

### 1. 自然科学研究产出

A. 通过科学、系统的物种监测设计，在珠峰保护区吉隆、定日两个区域开展雪豹种群监测与研究工作，监测区域约 1500 平方公里，布设红外相机约 400 台次，回收数据 1.56TB；初步了解珠峰地区雪豹种群分布现状 / 密度等，配合国家层面的雪豹物种研究工作；发布《珠峰保护区雪豹种群调查报告》等

B. 以珠峰保护区为研究对象，进行世界第三极生态系统综合研究。在珠峰保护区全境范围（3.38 万平方公里）开展遥感监测与变化研究、物候变化监测研究、气候变化研究、湿地研究、草场研究等，发布《珠峰保护区遥感监测》等多个专项研究报告

### 2. 社区发展项目产出

A. 开展社区小额资助项目，在珠峰保护区范围内多个社区进行社区发展扶持工作

B. 开展社区基线调查工作，对珠峰保护区范围内 4 县 32 个乡镇 300 多个村庄社区进行社区发展基本情况调查，发布《珠峰保护区社区基线调查报告》

C. 开展珠峰保护区社区保护文化产业创新项目，挖掘珠峰保护区本土特色文化，开发具有保护理念内涵的社区手工艺产品

### 3. 保护管理能力建设产出

A. 支持珠峰保护区管理局开展保护管理业务培训，培训 4 县管理分局人员共计 100 余人次

B. 支持珠峰保护区管理局人员前往内地保护区进行保护管理业务能力交流，提供交流机会 30 余人次

C. 支持内地保护区一线工作人员前来珠峰保护区进行业务工作交流与培训，提供交流机会 20 余人次

D. 支持合作伙伴与珠峰管理局联合培养青年学者，培养硕士研究生 10 余人，其中多人继续攻读博士

E. 支持珠峰保护区管理局进行保护管理信息化建设，推动开发巡护手机 app 等工作

### 4. 公众参与和传播产出

A. 首次拍摄到珠峰地区雪豹活动的影像

B. 相关媒体报道约 50 篇

C. 举办线上线下活动数十次

### 三、重要影响：

#### 1. 支持珠峰保护政府部门提高业务能力

自珠峰雪豹保护中心成立以来，依托中心灵活的工作模式和平台化探索思路，珠峰保护区管理局与内地一批有着丰富保护管理经验的科研团队开展项目合作以及与内地保护区政府部门开展学习交流，不断提高其业务水平、强化与相关职能部门合作方面取得了长足进步，也借由中心这一社会组织探索出政府 & 社会组织协调互补的工作机制，对于未来类似的专业型政府部门（事业单位）提升业务能力及创新工作方式方法是可供借鉴的模式。

#### 2. 探索珠峰物种保护系统化工作模式

珠峰雪豹保护中心，是珠峰地区首次引入社会组织参与物种保护工作，也是探索世界第三极物种保护模式的一次重要举措。5 年来，中心围绕科学研究（雪豹和栖息地的研究与监测工作）、能力建设（当地的人才培养）、保护与社区协调发展以及公众传播等 4 个方面取得了丰富的成效，以单一物种保护系统化涵盖科学研究、生态保护、社区发展、公众倡导等多重价值，对未来在世界第三极地区开展物种保护工作，有着重要的借鉴意义。

### 四、项目启示：

#### 1. 社会组织与政府间深度合作，要关注制度化建设

由于管理机制的不同等多重原因，社会组织的工作机制、节奏、效率与政府机构有所不同，在珠峰雪豹保护中心这种深入合作的模式探索中，我们发现：社会组织深入参与政府机构的公共管理事业，需要根据实际情况，积极调整社会组织的工作思路 / 组织架构 / 管理体系等，以便更好的配合、推进、提高政府机构的业务工作开展能力，达到互相补充、互相激励的良性循环。

#### 2. 珠峰物种保护工作，要全局观与系统化构建

珠峰作为世界第三极，有着丰富的生态系统，同时下辖 4 县区，当地社区的发展对于珠峰保护工作关系重大。多年来雪豹物种保护实践，逐步意识到珠峰保护区对于气候变化、湿地保护、社区发展、少数民族文化传承等方面的多重生态、社会和文化价值，在珠峰保护区的工作需要整体全局观念和系统化构建来推进工作。

## 中国绿色碳汇基金会

中国绿色碳汇基金会(以下简称本基金会)是经国务院批准,于2010年7月19日在民政部注册成立的我国首家以增汇减排、应对气候变化为主要目标的全国性公募基金会,同时也是经民政部认定具有公开募捐资格的慈善组织。业务主管单位是国家林业和草原局。本基金会于2012年被联合国气候变化框架公约(UNFCCC)秘书处批准为缔约方会议观察员组织;2013年被民政部评定为4A级基金会;2015年成为世界自然保护联盟(IUCN)成员单位;同年,被民政部授予“全国先进社会组织”称号。由本基金会资助实施的“内蒙古盛乐国际生态示范区项目”获“中华慈善奖最具影响力慈善项目奖”。

### 河北省康保县生态修复工程项目

为改善位于京津风沙源和生态水源涵养区的河北省康保县的生态环境,减少首都风沙危害,还北京更多蓝天。中国绿色碳汇基金会为地球母亲专项基金于2014年起资助康保县在满德堂乡和康保镇植树种草,实施生态修复工程。项目由北京林业大学规划设计,以围栏封禁4011亩退耕双还地,乔灌草相结合恢复植被,造林树种有樟子松、榆树、云杉、白桦、山杏、黄刺玫、丁香、柠条、沙棘等,种植牧草紫花苜蓿、沙打旺等,试验培育经济作物欧李和药材黄芪、黄芩等。

项目具有减缓和适应气候变化的双重功能,发挥促进农民增收减贫、保护康保生物多样性、减少北京风沙危害等多重效益。2017年9月经局调查规划设计院独立核查验收,栽植各类树苗28万余株,平均成活率达到90%,其中樟子松成活率99%以上,创建了中国北方干旱风沙区生态造林的国际一流示范工程。项目高质量的施工造林,并且试验培育经济作物欧李和药材黄芪、黄芩等,为康保县和国内相似地区的生态修复探索道路、积累经验,有利于促进康保县生态建设和绿色产业发展。春秋集团的大额捐赠和慈善作为,开创了中国企业大额捐资支持我国国土绿化和应对气候变化事业发展的先河,为社会力量参与林业建设探索了可复制、可推广、能借鉴的生态扶贫成功经验。

中国绿色碳汇基金会为地球母亲专项基金,由春秋集团、春秋航空及王正华先生等24位自然人捐资发起,致力于孝敬地球母亲,修复生态、改善环境,促进生态文明和美丽中国建设,同时增加贫困农牧民收入,促进社会经济的可持续发展。该项目在策划实施过程中,得到了河北省林业厅、张家口市林业局、

康保县政府和林业局的大力支持。项目由上海市长宁为地球母亲生态保护社组织实施，施工工程由北京天意园林绿化工程有限公司和张家口崇礼区绿园绿化工程有限公司承建。

## 香港马会东江源碳汇造林项目

为保护东江源头的生态环境、积极应对气候变化，促进经济社会可持续发展，香港马会主动履行社会责任，在香港的饮用水源地——东江源头广东省龙川县实施规模为 8000 亩的碳汇造林项目。该项目选用红锥、黎蒴、荷木、枫香等适合当地生长的乡土阔叶树种作为造林树种，营造树种多样性高、生态效益好的混交林。项目总共造林 8000 亩，相当于 748 个足球场面积或约 9 个香港科技大学的占地面积，植树 71 万多棵。截至目前，所栽树木长势喜人，造林成活率、保存率很高，几乎是 100%，远远高于国家标准。2014 年栽的树苗，多数已经长到 4 米多高。2015 年栽的树苗大多长到 3 米多高。2016 年栽的树苗也已长到 2 米多高。据第三方机构测算，8000 亩的森林预计在未来 20 年内可吸收二氧化碳 21 万吨，将有效发挥减缓气候变化的重要作用。

该项目既符合促进香港可持续水源供给的要求，又符合中共十八大提出的促进低碳发展、建设生态文明和建设美丽中国的精神。在国际社会积极应对气候变化的时代背景下，马会连续资助在东江源头种树，实施东江源碳汇造林项目，即马会森林项目，具有十分重要的意义。第一，项目有利于保护东江源头水源地，涵养水源，保持水土，改善水质，为香港市民输送更多更好的洁净饮用水，符合香港市民的根本利益，有利于促进香港的可持续发展；第二，项目通过植树造林，吸收二氧化碳，生产碳汇，帮助马会实践低碳运营，自愿减排，促进减缓和适应气候变化；第三，项目不仅有利于增加当地农民就业增收，推动精准扶贫，并且有利于改善生态环境，促进生态文明和美丽中国建设。

项目通过联合国气候大会和多次国际国内会议上展示了香港马会东江源碳汇造林项目，得到了国内外的高度关注和好评。2015 年 10 月，在广州举办的香港马会东江源造林与森林可持续经营论坛上，获得国家、省、市、县和高等院校、科研院所以及香港马会及各界人士的高度评价。项目还通过新华社、人民网和中国绿色时报等主流媒体进行了广泛宣传报道，现在已经成为香港在内地资助的知名品牌项目。

## 2018 年欧莱雅员工飞行碳中和林项目

该项目由欧莱雅（中国）有限公司向中国绿色碳汇基金会捐款 60 万元，在安远县营造面积为 334 亩的碳中和林。在未来 16 年，该项目林吸收的二氧化碳可中和 2018 年欧莱雅（中国）有限公司全体员

工飞机出行不少于 8000 吨的碳排放。

10 月 9 日，在安远县举行 2018 年欧莱雅员工飞行碳中和林项目启动仪式，中国绿色碳汇基金会项目处副处长施志国、县政协副主席刘京海、欧莱雅（中国）有限公司企业可持续发展总监 Laure Lemarquis、县林业局局长陈海春参加了活动。

该项目是碳汇基金会碳中和品牌项目继 2017 年爱马仕碳中和林后与另一家跨国知名企业合作，以植树造林的方式改善我国生态环境。相信这一结合企业社会责任、宣传绿色生产、促进国土绿化的公益活动将进一步获得推广。

## 中华环境保护基金会

中华环境保护基金会成立于 1993 年 4 月 27 日，是经民政部登记注册的中国第一家从事环境保护公益事业的全国性公募基金会。1992 年 6 月，在巴西里约热内卢召开的联合国环境与发展大会上，首任国家环境保护局局长曲格平教授获得联合国环境大奖，他把所获得的 10 万美元奖金全部捐出，并以此为基础成立了中华环境保护基金会，曲格平、傅雯娟先后出任理事会理事长。全国人大常委会原委员长万里、原国务院副总理兼外交部长黄华先生、全国人大原副委员长成思危、蒋正华先后出任名誉理事长。理事会由政府、社团、高校、文化和企业等领域热心环境保护公益事业的代表组成，是基金会的决策机构。

中华环境保护基金会成立以来，严格执行国务院颁布的《基金会管理条例》，建立了规范的资金募集、管理和使用制度。本着“取之于民、用之于民、保护环境、造福人类”的宗旨，广泛募集资金，围绕生态文明建设，在环境污染防治、生态环境改善、生物多样性保护、绿色发展、水资源保护等领域，先后开展了“中华环境奖”“环保嘉年华”“环境项目资助”“生态扶贫”“绿色物流”“安全饮水援建工程”“资助大学生环保活动”“环境公益诉讼及培训”等一系列公益项目活动，取得了显著的环境和社会效益，多个项目荣获中国慈善奖。2005 年获得联合国经社理事会“专门咨商地位”；2010 年被民政部授予“全国先进社会组织”、被环境保护部评为“2010 年度先进集体”；2013 年在民政部组织的全国性基金会组织评估工作中获得“5A 级”荣誉；2015 年，被北京市人民政府度授予“首都环境保护先进集体”；2016 年被环境保护部评为“先进集体”、被民政部首批认定为“慈善组织”；2018 年荣获中央国家机关工委“中央国家机关部门社会组织党建工作优秀案例”。在最具权威性的全球智库排名报告——美国宾夕法尼亚大学“智库研究项目”（TTCSP）研究编写的《全球智库报告 2017》中，中华环境保护基金会是中国 4 家入围全球最佳环境政策智库榜单之一。

## 迈向生态文明 向环保先锋致敬

### 一、项目概况：

1. 时间：2016 年 4 月至今

2. 地点：全国

3. 执行机构：

中华环境保护基金会

4. 合作机构：

中华环境保护基金会、中国扶贫基金会主办，清华大学环境学院协办、联合国环境署中国代表处、一汽 - 大众汽车有限公司



5. 实施过程：

① 通过平台发布活动信息；推荐单位推荐环保先锋名单；推选的环保先锋提交并审核资料；申报人资料收集整理筛选。

② 工作组对收集资料进行整理，并调查核实。

③ 依照项目评审指标体系进行评审，评出 50 个项目进入第二次评审。

④ 针对第一次评审出的 50 个项目，按照项目评审指标体系进行评审，最终评出 20 个入围项目。

⑤ 针对 20 个入围项目制定考察方案及工作手册；实地进行考察；梳理考察结果。

⑥ 20 个入围项目进行最终答辩，专家评选产生最终获奖名单。

## 二、项目直接产出：

首届“迈向生态文明 向环保先锋致敬”环保公益资助计划于 2016 年 5 月启动。项目已经开展了三年，累计投入资金 1500 多万元资助了 60 个环保社会组织，取得了良好的社会效益，项目涉及领域的环保问题得到显著改善。

## 三、产生的重要影响：

广泛传播了习近平生态文明思想，带动和帮助了众多的环保组织和社会公众参与生态文明建设和生态环境保护行动。

#### 四、项目带来的启示：

环保社会组织是环境保护工作中的一支重要力量，他们工作在基层，条件艰苦，缺乏经费，然而他们怀着对环境保护的热爱，以拼搏执着的精神为环保公益事业做出了自己的努力。为此，我们也希望通过努力，可以以资助的方式从一定程度上解决环保社会组织资金不足的问题，扶持他们健康发展，让他们在生态文明建设的进程中更好地发挥独特的优势作用。

### “绿哈达行动”－青藏高原生态植绿计划

#### 一、项目概况：

1. 时间：2011年6月至今

2. 地点：西藏

3. 执行机构：

中国科学院地理科学与资源研究所

4. 实施过程：

① 由中国科学院地理科学与资源研究所与当地签订土地使用协议，共同最终确定植草地块位置。

② 牧草播种和田间日常管理；在实施区域旁树立宣传牌，注明项目名称、资金捐赠单位、委托单位、执行单位等。

③ 植草地块灌溉和除杂草，日常巡护等管理。

④ 与捐赠方到项目实施地开展见证之旅活动。

⑤ 绿麦草或小黑麦收获，分配给当地农牧民。

⑥ 灌溉越冬水。

⑦ 提交年度总结报告，进行项目年度验收工作。



## 二、项目直接产出:

截止 2018 年,“绿哈达行动”在西藏公益植草面积累积达到 12,250 亩,约合 8,166,667 平方米,累计净吸收二氧化碳 3383 吨, 1,884,331 立方米,惠及当地村民 9693 人。

## 三、产生的重要影响:

有效帮助了当地生态环境的恢复,为牲畜补充了充足的补饲饲草,一定程度上减缓了山地天然草地的放牧压力,帮助退化草场的实现自然恢复。实现了退化草地改良、草地畜牧业可持续发展和农牧民持续增收等多赢目标。

## 四、项目带来的启示:

绿哈达行动作为一个开放的公益平台,成功凝聚力包括政府部门、非政府组织、名人明星、合作企业、媒体以及消费者等各界的社会力量,探索出了一套具有可持续性、灵活性、可操作性的创新公益模式,充分联动各方资源与优势,冲击公益行动价值的制高点,为西藏地区的生态环境带来了切实的改变,

2018 年 7 月,国务院新闻办公室发布的《青藏高原生态文明建设状况》白皮书指出,经过长期不懈努力,青藏高原生态文明建设取得了显著成效。但仍然面临诸多挑战。巩固和提升西藏生态文明建设成果,任务依然艰巨,“绿哈达行动”不会停止前进的脚步,我们将与西藏并肩同行,以绿色公益力量持续助力绿色生态发展。

# 中华环境奖

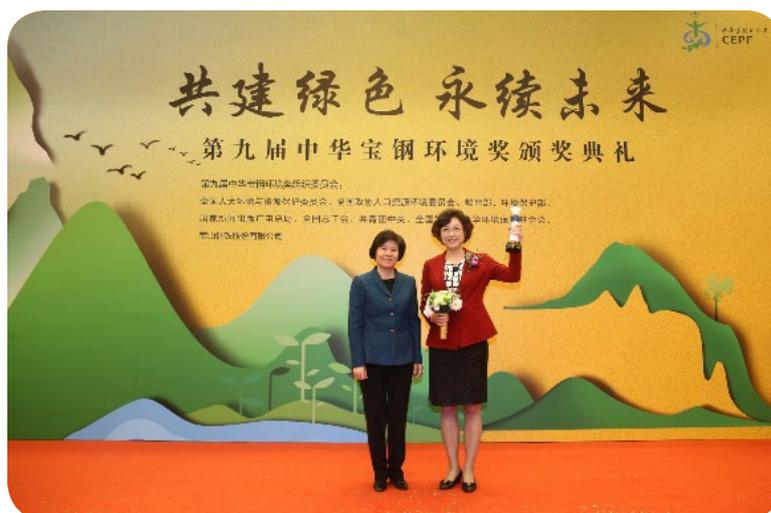
## 一、项目概况：

### 1. 项目综述

为表彰和奖励为我国环境保护事业做出突出贡献和取得优异成绩的集体和个人，促进我国环境保护事业的发展，中华环境保护基金会于 2000 年设立了“中华环境奖”。该奖定位为我国环境保护领域最高的社会性奖励，2009 年在中央清理评比达标表彰中，中华环境奖得到保留。

### 2. 中华环境奖组织委员会

中华环境奖组织委员会由全国人大环境与资源保护委员会、全国政协人口资源环境委员会、生态环境部等 11 家部委和单位组成，这 11 家单位将共同对中华环境奖的工作进行指导。中华环境奖的具体工作由中华环境保护基金会承办。组委会秘书处设于中华环境保护基金会。



全国人大副委员长沈跃跃（左一）出席第九届中华环境奖颁奖典礼并为获奖者颁奖

### 3. 中华环境奖评选委员会

中华环境奖评审委员会由生态环境保护领域及其相关方面的专家、学者、管理人员和社会知名人士组成。评委会委员由组委会成员单位推荐，组委会秘书处根据推荐的名单建立评委专家库。

### 4. 评选表彰流程

中华环境奖每两年评选一次，评选表彰流程为：申报及推荐—预审—初评—公示—考察—复评—审核—表彰。

### 5. 奖项设置

中华环境奖按城镇环境、环境管理、企业环保、生态保护、环保宣教 5 个类别分别评选，每个类别

评选不超过 5 个获奖集体及个人（共计不超过 25 个）；每个类别中，授予中华环境奖不超过 1 个（共计不超过 5 个）。

## 二、项目产出：

截至 2019 年，中华环境奖共表彰在我国环境保护领域做出突出贡献的集体和个人 215 个，其中集体获奖者 136 名，个人获奖者 79 名，这些获奖者在各自行业和领域内发挥着积极的作用，为宣传环保理念、创新环保技术、提高环保意识贡献了力量。同时，中华环境奖组委会还通过中华环境奖平台，开展了包括万里行、城市论坛、获奖者经验交流会等形式多样的主题交流活动，对于提升公众参与环境保护工作的热情、倡导绿色生活理念、推进生态文明建设做出了贡献。

## 三、社会影响：

中华环境奖经过 19 年的发展，在生态文明建设与环境保护领域获得很高的声誉，在奖项评选过程中，将各届获奖者的优秀事迹通过报刊、视频网站、网络媒体、微博、微信等媒体传播，不仅影响着环保行业内部，也带动着社会各个行业及地区。经过第三方机构对奖项的评估认为：该奖项专业性强、覆盖面广、社会影响力大，很好地发挥了社会性奖励的肯定功能、选择功能和示范倡导功能，五大类奖项均能较好地发挥治理功能，促进实现环境问题的多元共治。

# 中华环境保护基金会东陶（TOTO）水环境专项基金

## 一、项目概况：

1. 时间：2008 年 7 月 7 日成立至今
2. 地点：项目涉及全国，秘书处设置在北京中华环境保护基金会



### 3. 执行机构和合作机构：

中华环境保护基金会东陶水环境专项基金的秘书处设置在北京。由管委会决策每年项目活动，共由7人组成。其中东陶（中国）有限公司总经理深泽彻为管委会主任，中华环境保护基金会理事长徐光为副主任，委员包括国家建筑材料工业建筑五金水暖产品质量检验检测中心主任王巍、中国质量认证中心产品六处节能节水环保部副部长尹坚、东陶（中国）有限公司事业管理本部本部长篠崎孝文、东陶（中国）有限公司总务部部长王芳、中华环境保护基金会项目管理部主任汪亦红为委员。

2016年和2017年TOTO水环境专项基金管委会特邀嘉宾包括生态环境部对外合作中心党委副书记、纪委书记石效卷、生态环境部对外合作与交流中心主任陈亮。

### 4. 实施过程：

东陶（TOTO）水环境专项基金管理委员会对该项基金的具体运作、支出和使用进行管理和监督。东陶水环境基金办公室，作为日常工作机构，具体负责组织、实施和完成管理委员会确定的使用该基金开展的各项公益活动。资助内容以大学生为活动主体，设立北京工业大学、上海大学、大连理工大学、中山大学奖学金。由全国各地宣教中心推荐，每年援建一个农村/学校水环境工程项目。同时，邀请行业协会、慈善组织、专家志愿者团体参与大学生宣讲团以及自然亲水项目执行。

## 二、项目直接产出：

### 1. 发布报告：

节水专利申请费共资助18例发明专利57例实用新型专利。对推动社会水资源利用产业发展会起到一定的促进作用；资助节水减排研究课题41项，推动了节水型社会建设，为我国制定节水方面的行业标准和国家标准提供科学依据；面向全国中小学校、教师、科普教育工作者及爱好者征集“爱水一课堂”教案并编撰成案例集，作为培训教师和志愿者开展“爱水一课堂”教学的指导用书。

### 2. 培训次数和人员数量：

成立至今已经过了十余年来，总投入1600多万元，围绕保护水环境，开展了节约用水的宣传、普及推广水环境保护及节水知识和技术，培养社会各阶层保护环境意识和提高保护水环境资源的能力，解决边远地区弱势群体的安全饮用水问题，改善小区域的水环境等活动。培训县级基层水环境管理人员600人，辐射环境管理人员1万多人次；培训了教师和志愿者200人次，辐射中小學生2万人次，对提升基础教育阶段学生对水环境的认识，促进学生养成节水习惯发挥了积极作用。

## 三、产生的重要影响：

资助了173个大学生社团开展水环保实践活动，提高了大学生的动手、创新、实践、组织能力；在新疆、内蒙古、山西、甘肃、河北、江西、湖南7个自然村5所学校援建安全饮水工程直接受益人数上万人，牲畜5万头，极大地改善了贫困地区人民的生产生活条件。

## 四、项目带来的的启示：

### 1. 成功经验：

在国内外各科研机构的大力帮助下，通过十年的运作在实践中不断摸索和改进，已经成为比较成熟的运作模式，形成一套系统的专项基金管理方法和决策机制。获得资助的机构和单位越来越多，对知名院校例如上海大学、大连理工大学的建筑与艺术设计、环境科学与工程专业的的大学生具有一定的影响力。通过大学生群体带动中小學生、社区居民参与到水环境保护中来，特别是农村饮水安全工程项目，每年可以解决几千名老百姓饮用水安全问题，实实在在为政府办实事，为人民谋福利。通过与《环境教育》杂志社合作，开发推广环境宣传教育课程，通过官方网站、微信公众号和相应宣传出版物，以及包括环境教育年度会议，让更多的人了解掌握了水环境保护的知识，为推动我国水环境保护发挥了积极作用。

### 2. 不足：

在调动行业协会参与实施 TOTO 水环境基金项目方面还推动不足，还需要调动更多的大学生参与进来，资助能力有限，经过多年的水基金项目基础考察调研和需求征集，贫困边远地区水工程援建需求多且迫切，水基金现有资助仍然不够，为解决这些问题，基金办接下来计划与更多公益企业和建筑材料协会合作，鼓励更多的企业参与到实际行动中。

## 中国环境法治公益平台

### 一、项目概况：

1. 时间：2018 年 12 月成立至今

2. 地点：项目涉及全国，秘书处设置在中华环境保护基金会

#### 3. 执行机构和合作机构：

中国环境法治公益平台的秘书处设置在中华环境保护基金会。成立了专家指导委员会，为中国环境法治公益平台的建立和运作提供建议。其成员包括国内外在环境公益诉讼、环境治理、法律培训和教育以及非政府组织发展和能力建设方面拥有丰富的经验的专家。执行机构为中华环境保护基金会，合作机构有知名大学法学院和出版社等。

#### 4. 实施过程：

中国环境法治公益平台旨在提升中国环境法律工作相关方的能力，增强法律工具在生态环境保护工作中的作用，推动依法治国方略的落实。项目围绕培训、出版、交流、资助等，开展了环境法律能力提升、

环境损害鉴定基金、环境法治丛书出版、环保民间组织法律能力建设基金等项目。



## 二、项目直接产出：

环境法律能力提升项目——旨在增强中国环保社会组织、基层人民法院从事环境资源案件审判的法官、检察官、基层环保行政机关的工作人员等参与环境保护活动的的能力，尤其是通过理解和应用环境法律来参与环境保护活动的的能力。先后围绕环境立法、环境守法与执法、中美环境公益诉讼、生态环境损害鉴定评估、检查公益诉讼制度等，在天津大学、中国人民大学举办了 8 期环境法律能力提升培训班，来自基层人民法院法官、人民检察院检察官、环保民间组织人员、环境律师、环境保护行政机关工作人员、环保企业等，共计 550 余人参加了培训，切实提升了与我国环境法律工作密切相关的一线工作人员的知识水平，让法律工具在生态环境保护中发挥了更好的作用。

中国环境法治丛书出版——组织相关专家，通过严格的筛选，编写中国环境法治丛书，曲格平教授为丛书作序，丛书第一部《环境公益诉讼案例精编》出版发行后，受到了广泛的关注和好评，对环境法律从业工作者和环境工作者更好的运用法律武器开展环境保护工作提供了智力支持。

环境损害鉴定基金——项目专门针对人民法院在审理环境民事公益诉讼案件过程中遇到因鉴定费无法落实而影响案件审理的情况，对鉴定费予以资助。基金还以资助环境损害鉴定评估、修复手段分析、介绍国内外成功司法救济先例等方式，为各级环境司法审判机关提供资金和技术支持。基金设立后，得到了各级人民法院的支持，2018 年共有两起环境民事公益诉讼案件分别获得了鉴定、评估费用资助，有效推动了案件的审理。

环保民间组织法律能力建设基金——项目资助中国境内合法注册的环保民间组织的法律能力建设，包括但不限于雇佣专业的人员、进行必要的培训，以及开展相关生态环境法治公益项目，旨在通过资助，解决环保民间组织的切身需求，支持环保民间组织良好发育。项目侧重于从事环境法律的民间组织资助，期待对中国环境法治进程有很好的推动作用。资助征集公告发布后，2018 年收到 63 份有效申请。经过专家组的评审，首批对北京自然之友公益基金会、中华环保联合会等 8 家社会组织给予资助，对于提高环保民间组织能力，帮助组织健康稳定发展发挥了作用。

### 三、产生的重要影响：

提高中国环保民间组织及其他环境法律参与方在环境公益诉讼和环境治理方面的基础能力，推动中国生态文明建设迈上新台阶。

### 四、项目带来的的启示：

#### 1. 成功经验：

第一，构建了多方交流、合作，共同通过理解和适用环境法律保护生态环境、建设生态文明的公益平台；  
第二，为环境法律相关群体在能力建设、智力支持和资金支持方面提供了直接帮助和指导。

#### 2. 不足：

需要更广泛的参与方参与到本项目的工作中来。

## 自然之友公益基金会

自然之友成立于 1993 年，使命是“建设公众参与环境保护的平台，让环保意识深入人心并转化为自觉的行动”。2013 年，自然之友发起举办了致力于支持草根环保行动和行业发展的非公募基金会——北京自然之友公益基金会。几年来，资助支持超过 100 个环保组织及行动团队，并通过聚焦议题的战略资助项目，推动环保领域重要议题和子行业的发展。

2014 年，在阿里巴巴公益基金会的支持下，自然之友基金会发起成立了“环境公益诉讼支持基金”，以“新环保法公益诉讼第一案”为开端，累计资助了全国超过 30 起环境公益诉讼，通过支持各地环保组织的专业法律行动，撬动环境治理与生态修复 资金超过 6 亿元，并建立了环境公益诉讼行动网络，推动环境法治进程；2015 年，在银杏伙伴合作基金的支持下，自然之友基金会发起成立了中国首个专注于垃圾治理议题的“零废弃基金”，持续支持致力于垃圾议题的最有活力的数十家组织，并通过支持中国零废弃联盟来推动行业有效发展和政策倡导。

在支持专业议题和行业的同时，自然之友基金会正在探索对于环保行动者社群的支持之道，以期通过有效的资助与赋能，支持更多环保行动者社群成为中国公众参与环境保护的重要力量。

## 环境公益诉讼

### 一、项目概况：

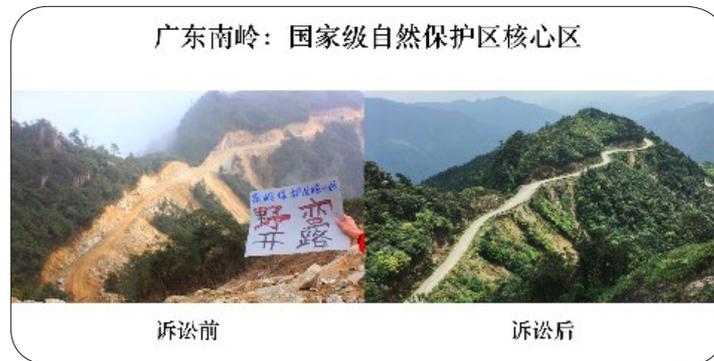
本项目于 2014 年 7 月正式启动，在阿里巴巴公益基金会、阿拉善 SEE 基金会、中华环保基金会等机构的持续支持下，自然之友发起环境公益诉讼专项行动和支持基金，推动公众健康权益和生态安全的环境保障。截至 2018 年 12 月，自然之友共在全国 15 个省市发起 40 起环境公益诉讼案件，其中 2018 年正式结案 8 起。并通过“环境公益诉讼支持基金”支持了全国数十家环保社会组织的环境法治工作。通过这些专业法律工作，不仅有效遏制了多地的环境破坏行为、推动了污染治理与生态修复，还以近千万的资金投入，撬动了超过 6 亿元的环境治理资金投入，实现了环境公益诉讼的社会影响力和杠杆撬动作用。



常州土壤污染公益诉讼案二审原告团队

## 二、项目直接产出：

在全国瞩目的“常州毒地”、“吉林大气污染”等公益诉讼案件中，自然之友终审胜诉。自然之友的环境公益诉讼案例也于2018年底入选《人民日报》评选的“中国改革开放40年·40个‘第一’”。在深度参与我国重大环境立法和政策制定等专业工作领域，自然之友近年来共参与近40项环境立法和公共政策的制定，包括《环境保护法》修订、《环境公益诉讼司法解释》制定和《土壤污染防治法》制定等。



广东南岭国家级自然保护区遭到破坏后，自然之友提起环境公益诉讼，推动被告生态赔偿及生态修复进程

## 三、产生的重要影响：

自然之友发起了中国第一起气候变化公益诉讼案“甘肃弃风弃光案”、第一起野生动物保护预防性公益诉讼案“云南绿孔雀案”，通过一系列突破性的公益诉讼案件，拓展了环境公益诉讼制度在气候变化与能源、生物多样性保护、海洋保护等领域的空间与影响力。

在深度参与我国重大环境立法和政策制定等专业工作领域，自然之友全年共参与近10项环境立法和公共政策的制定。通过完成环保部委托的《土壤污染防治法》立法研究项目，积极助力中国首部土壤保护立法工作。《土壤污染防治法》于2018年8月获全国人大常委会审议通过，2019年1月1日正式生效实施，对中国环境保护事业影响深远。此外，自然之友还进行了一系列环境法治的政策研究，并发布第二卷《中国环境公益诉讼年度观察报告》。



自然之友环境公益诉讼地图

#### 四、项目带来的启示：

随着我国“依法治国”战略的推进，环境法治的呼声和进展不断提升，阿里巴巴公益基金会和自然之友基金会早在2014年就具有前瞻性地进入此领域，将资助有效落地到合适的一线行动组织和项目当中，在这个过程中自然之友在专业能力和组织运营两方面均得到提升，持续产生议题和行业引领作用。自然之友不仅自身进行实务开拓，还同时资助支持更多的环保社会组织、学术机构的发展与合作，形成更大的行业推动力和影响力。

从这个项目可以看出，作为专业环境资助者，如何敏锐地看到政策发展的趋势，有前瞻性地进行资助和布局，并找到战略合作伙伴保障资助的有效性，是需要特别重视的几个方面。

## 零废弃基金

#### 一、项目概况：

中国零废弃联盟于2011年在成立，2015年北京自然之友公益基金会与零废弃联盟合作成立了零废弃基金，通过支持零废弃联盟这个议题平台，资助一线公益机构在垃圾议题中的工作，涉及垃圾分类、垃圾减量、塑料污染防治和垃圾焚烧监督等，推动社区垃圾分类的实践、减少塑料污染和焚烧厂污染等。通过这些资助工作，不仅帮助一线公益伙伴的组织发展和垃圾分类的业务拓展；资助垃圾议题行动的空白点，例如开展干预塑料微颗粒行动的资助，并在外部环境的推动下，推动了塑料微颗粒的淘汰的政策。

#### 二、项目直接产出：

在2018年零废弃资金直接资助额为289.6万元，支持了全国72个项目。从3000元的小额资助到24.3万元的专题项目，涉及52个一线关注垃圾议题的社会组织，重点围绕在社区垃圾分类、塑料和焚

烧议题。支持发布了民间《十年限塑令商家执行情况报告》、《359座生活垃圾焚烧厂信息公开和污染物排放报告》、《关于140座垃圾焚烧厂环境二噁英监测信息公开状况简报》、《零废弃境界与要义》等报告；递交了《关于制定塑料垃圾管理法的建议》、《关于升级“限塑令”的建议》、《关于禁止个人护理及化妆品中塑料微珠的建议》、《向生态环境部提出关于“固废法”修订案（征求意见稿）的建议》等政策建议；支持一线实践在141个社区开展741场活动，共减量311.8063吨，带动52613名公众和4099位志愿者参与行动。

### 三、产生的重要影响：

垃圾议题一直是我国环境挑战中重要且显性的一部分，由于大型基金会长期在垃圾议题的资助战略缺位，一线行动者长期缺乏在垃圾议题的有效资金，零废弃基金支持民间组织尤其是在地的小规模组织在垃圾议题的发展，零废弃资金的虽然大部分金额比较小额，但弥补了一些资助地域和组织的空白，提供了小规模组织的一些项目初期的运作资金，提供组织发展的资金，例如武汉花仙子机构的组织化进程、青岛你我公益作为社工机构逐步关注垃圾分类等；同时，通过将一部分资金资助垃圾议题行动的空白点，提升议题影响力，例如开展干预塑料微颗粒行动的资助，并在外部环境的推动下，推动了塑料微颗粒的淘汰政策；通过持续支持垃圾焚烧监督行动，推进垃圾焚烧厂信息公开等政策进程。

### 四、项目带来的启示：

零废弃基金的小额资助的探索，部分项目取得了阶段性成功，但是有一些还缺乏更具策略性的资助考虑。尤其是随着对我国垃圾分类的逐步推进，社会组织如何在垃圾分类中发挥更好的作用，社会组织应该在垃圾分类的浪潮里发挥怎样的作用，其实需要从顶层涉及方面去考虑，考虑不同组织的特点和生态位，更有效的资助和引发撬动性的效果。此外，由于垃圾议题本身比较复杂，除了垃圾分类，还有前端减量，政策干预和末端监督，因而在资助的设计中，需要前瞻性地进行资助和布局。随着2018年万科公益基金会将垃圾分类列为旗舰项目，相信这个领域的资助生态将更加多元、丰富、专业。

# 13

## 致谢

本案例精选编写得到了 CEGA 伙伴的大力支持，在此特别致谢：

阿拉善 SEE 基金会	金少泽
阿里巴巴公益基金会	王超然
北京巧女公益基金会	马腾宇
红树林基金会	曹 欢
老牛基金会	兰科其
广东省千禾社区公益基金会	乔 峰
万科公益基金会	吴 丹
	杨培丹
中国绿色碳汇基金会	何业云
中华环境保护基金会	康志勇
自然之友基金会	张伯驹

CEGA

共创环境美好未来



- 环境资助者网络 -  
CHINA ENVIRONMENTAL GRANTMAKERS ALLIANCE

321

A photograph of a lush green forest with sunlight streaming through the trees, creating a bright and airy atmosphere. The sun is positioned in the upper right, casting long, golden rays across the scene. The trees are tall and thin, with dense foliage in shades of green. The overall mood is peaceful and natural.

# CEGA 共创环境美好未来

## 联系我们

地址：北京市东城区东四北大街107号科林大厦A座216室

电话：+86 (10) 6569 1826 / 186 0119 5332

邮箱：[zhangry@foundationcenter.org.cn](mailto:zhangry@foundationcenter.org.cn)

版权©属CEGA伙伴